



سازمان حفاظت  
محیط‌زیست  
Department of  
the Environment

# راهنمای مدیریت سبز

براساس ماده ۱۹۵  
قانون برنامه پنجساله  
پنجم توسعه کشور

معاونت محیط‌زیست انسانی  
دفتر خانه نظام مدیریت سبز

## Green Management Guide

Department of  
Human  
Environment





سازمان حفاظت  
محیط‌زیست  
Department of  
Environment

بسم الله الرحمن الرحيم

## راهنمای مدیریت سبز

بر اساس ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنج ساله پنجم توسعه کشور

معاونت محیط‌زیست انسانی دیرخانه نظام مدیریت سبز



سازمان حفاظت محیط‌زیست  
Department of Environment

عنوان: راهنمای مدیریت سبز

بر اساس ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجساله پنجم توسعه کشور

تهییه شده در: معاونت محیط زیست انسانی - دیرخانه نظام مدیریت سبز

گردآوری: علیرضا رحمتی

نویت چاپ: اول / سال یکهزار و سیصد و نود و سه

طراحی: دیپارتمان گرافیک طرفه www.graphicgroup.ir

صاحب امتیاز: سازمان حفاظت محیط زیست www.doe.ir

## فهرست

هدایت سبز

منشور سبز

خط مشی مدیریت سبز

قوایین و مقررات سبز

ارکان نظام مدیریت سبز

راهنمای مدیریت سبز

چک لیست های مدیریت سبز

# راهنمای مدیریت سبز

بر اساس ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجساله پنجم توسعه کشور

معاونت محیط زیست انسانی دیرخانه نظام مدیریت سبز





# Green Management Guide

Department of  
Human  
Environment

## اندیشه‌ساز



...ما کشوری داریم که از لحاظ وسعت خاک یکی از کشورهای غنی است. گفته می‌شود آب کم داریم و البته درست است اما به تجربه دانسته شده است که با آب کم هم همراه با صرفه جویی و روش‌های علمی می‌شود زمین را آباد کرد.

برای ما مساله‌ی محیط زیست یا حفظ منابع طبیعی مساله‌ای تجملاتی و درجه دو نیست، بلکه مساله‌ای حیاتی است، در تلاش ما برای توسعه‌ی کشور اولویت باید در این بخش باشد و تکیه هم باید روی این بخش باشد، حتی گرایش به منعطف باید با توجه به این بخش باشد، تا مراکد کشوری هستیم بطور طبیعی از طبیعت خوب، مناسب و برخوردار.

به هر حال امکانات اقلیمی هست و آنچه تخریب شده است به دست بشر تخریب شده است. باید بتوانیم از این امکانات استفاده کرده و آنها را افزایش کنیم و نگذاریم منابع از بین بود (گزیده ای از بیانات مقام معظم رهبری در روز درختکاری ۱۴/۱۲/۱۳۷۷).

.... دولت و مجلس باید مسائل محیط زیست و حفظ منابع طبیعی را در اولویت برنامه‌ریزی ها قرار دهند، زندگی شیرین لازمه وجود محیط زیستی سالم در کنار پیشرفت‌های علمی، صنعتی، اقتصادی و شهرسازی تحقق می‌یابد و منابع طبیعی از ثروتهای ملی است که مربوط به ملتها و نسلهای مختلف در طول تاریخ است بنابر این باید در خصوص حفظ منابع طبیعی و جنگل‌ها اهتمام جدی تر شود. (از بیانات مقام معظم رهبری در روز درختکاری



# Green Management Guide

Department of  
Human  
Environment



#### منشور اخلاقی دولت تدبیر و امید

۱۲ - سرمایه های هستی چون انرژی، محیط زیست و نیروی انسانی را سرمایه های تمام پسر دانسته، در حفظ، کاربرد درست و بهسازی آنها کوشش کنم و این سرمایه را همچون میراثی بپندازم که از گذشتگان به ما رسیده و چون امانتی بپندازم که باید به آیندگان برسانیم.



**Green  
Management  
Guide**  
Department of  
Human  
Environment



## بیانیه ناظر مدیریت سبز

سازمان حفاظت محیط زیست بنا بر ماموریت محله به جهت اجرایی نمودن ماده ۱۹ قانون برنامه پنجم توسعه کشور در خصوص استقرار مدیریت سبز در دستگاههای اجرایی، در نظر دارد نسبت به استقرار سیستم مذکور اقدام نماید و متعهد می‌گردد در کنار حفظ و میانه از اهداف محیط زیستی سازمان حفاظت محیط زیست بعنوان دبیرخانه مدیریت سبز و به جهت حفاظت از منابع پایه و طبیعی که به صورت خدادادی بعنوان میراث طبیعی و ملی در اختیار ماست و همچنین پیشگیری و کنترل پیامدهای نامطلوب محیط زیستی ناشی از فعالیت‌ها و اقدامات خود گام بردارد.

■ سازمان حفاظت محیط زیست بعنوان دبیرخانه نظام مدیریت سبز به منظور پیاده‌سازی نظام مدیریت محیط زیستی (مدیریت سبز) در سازمان و کلیه دستگاههای اجرایی و نهادهای عمومی دولتی و غیر دولتی، تحقق اهداف زیر را پی‌گیری می‌نماید:

■ گسترش آگاهی، توانمندی و مسئولیت‌پذیری کارکنان از طریق آموزش و اطلاع رسانی

■ جلب مشارکت هر چه بیشتر کارکنان در تحقق اهداف و تصمیم‌گیری‌های سازمان

■ بهبود مستمر وضعیت سلامت و بهداشت فردی و محیط‌کار در سازمان

■ بهبود مستمر میزان بهره وری منابع (شامل نیروی انسانی و سرمایه)

■ بهینه‌سازی مصرف منابع (کاهش، کنترل و تغییر الگوی مصرف منابع انرژی، مواد اولیه، آب، مدیریت پسماند، مصرف بهینه‌کاغذ و غیره)

مدیریت سازمان با قدردانی از تلاش صادقانه تمامی همکاران و سفران سبز در کلیه دستگاههای اجرایی و نهادهای عمومی دولتی و غیر دولتی امید دارد با بکارگیری تمهیدات لازم در اجرای مدیریت سبز، ضمن جلب رضایت پروردگار و مردم عزیز میهن اسلامی مان، بهره مندی از محیط زیست مطلوب که یکی از هدف‌های مهم سند چشم انداز ۲۰ ساله کشور در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی است، تحقق یابد، دستیابی به این هدف بزرگ هم‌دلی، همفکری و همیاری تمامی دلسوزان نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران را طلب می‌نماید. بنابراین لازم است خط مشی مذکور به کلیه کارکنان، پیمانکاران و مشاوران دستگاه یا سازمان مربوطه ابلاغ و به نحو مقتضی به عموم مردم و ذینفعان اطلاع رسانی شود.

مصطفویه ابتکار

معاون رئیس جمهور و رئیس سازمان



**Green  
Management  
Guide**  
Department of  
Human  
Environment

## پیش‌گفتار



امروزه، توسعه شهرنشینی، فقر، الگوی نامناسب مصرف و انفجار جمعیت بعنوان عناصر سرنوشت آفرین هزاره سوم از یک طرف و مولفه هایی نظری تغییرات جهانی آب و هوا، تحلیل لایه ازن، کاهش تنوع زیستی، جنگل زدایی و حمل و نقل مواد زاید خطرناک از سوی دیگر، محیط زیست انسان را دستخوش تغییرات وسیعی نموده که در نهایت سلامت و هستی جوامع بشری را بشدت مورد تهدید قرار می دهد و در صورت تداوم قادر خواهد بود تا نسل های آینده را از موهبت حیات سالم و پایدار محروم نماید لذا بقای بشر در گرو همزیستی مسالمت آمیز انسان با طبیعت است.

کشور عزیزان ایران به لحاظ شرایط چهارگیانی در کمربند خشک جهان قرار گرفته است و به همین خاطر دارای اکوسیستم بسیار شکننده و حساسی بوده و این شرایط باعث شده است تا از یک طرف با محدودیت شدید منابع طبیعی بویژه آب و انرژی مواجه باشیم و از طرف دیگر با رشد فزاینده مصرف مواد اولیه که باعث فشار بیشتر بر منابع پایه زیست محیطی می گردد، نیز مواجه باشیم. در حقیقت می توان گفت نه تنها با محدودیت منابع بلکه با آنودگی منابع موجود شامل آب، هوا، خاک و غیره نیز در تقابل هستیم.

از این رو اجرای مدیریت سبز در کشور یکی از راهکارهای مهمی است که پیاده سازی آن در کشور و بویژه کلیه دستگاههای اجرایی و نهادهای عمومی غیر دولتی که به استناد ماده ۱۹۰ قانون برنامه پنجساله پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران و آینین نامه اجرایی آن موظف شده اند جهت کاهش اعتبارات هزینه ای دولت، سیاست های مصرف بهینه منابع پایه و محیط زیست را برای اجرای برنامه مدیریت سبز شامل مدیریت مصرف انرژی، آب، مواد اولیه و تجهیزات، کاهش مواد زاید جامد و بازیافت آنها، اعمال نمایند، انتظار می رود کلیه دستگاههای اجرایی و نهادهای عمومی غیر دولتی به منظور حفاظت از منابع پایه محیط زیست با اجرای مدیریت سبز در دستگاه اجرایی خود و همچنین واحدهای تابعه، با معرفی سفیران سبز همکاری مضاعفی را با سازمان داشته باشند و مارا در این امر مهم نمایند.

سعید متصلی  
معاون محیط زیست انسانی



**Green  
Management  
Guide**  
Department of  
Human  
Environment



### ۱- قوانین و مقررات سبز

#### ۱-۱- اصل پنجم‌های قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران

در جمهوری اسلامی، حفاظت از محیط زیست که نسل امروز و نسل‌های بعد باید در آن حیات اجتماعی رو به رشدی داشته باشند، وظیفه عمومی تلقی می‌گردد. از این رو فعالیتهای اقتصادی وغیر آن که با آزادگی محیط زیست یا تخریب غیر قابل جبران آن ملازمه پیدا کند منوع است.

#### ۱-۲- چشم انداز ۵ ساله جمهوری اسلامی ایران در افق ۱۴۰۴ هجری شمسی (موضوع ابلاغ شماره ۱/۵۷۷۵ مورخ ۱۲/۸/۱۳۸۲ مقام معظم رهبری)

با انتکال به قدرت لایز ال الهی و در پرتو ایمان و عزم ملی و کوشش برنامه‌ریزی شده و مدیرانه جمعی و در مسیر تحقق آرمانها و اصول قانون اساسی، در چشم انداز بیست ساله:

- برخوردار از سلامت، رفاه، امنیت غذایی، تامین اجتماعی، فرصت‌های برابر، توزیع مناسب در آمد، نهاد مستحکم خانواده، به دور از فقر، فساد، تعییض و بهره مند از محیط زیست مطلوب.

#### ۱-۳- قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران

● ماده ۱۹۰- کلیه دستگاههای اجرایی و مؤسسات و نهادهای عمومی غیر دولتی موظفند جهت کاهش اعتبارات هزینه‌های دولت، اعمال سیاست‌های مصرف بهینه منابع پایه و محیط زیست برای اجرای برنامه مدیریت سبز شامل مدیریت انرژی، آب، مواد اولیه و تجهیزات (شامل کاغذ) کاهش مواد زائد جامد و بازیافت آنها (در ساختمانها و وسایط نقلیه) طبق آئین‌نامه‌ای که توسط سازمان حفاظت محیط زیست و معاونت با همکاری دستگاههای ذی‌ربط تهیه و به تصویب هیات وزیران خواهد رسید اقدام نمایند.

#### ۱-۴- آیین نامه اجرایی ماده (۱۹۰) قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران

- ماده ۱- در این آیین‌نامه اصطلاحات زیر در معانی مشروح مربوط به کار می‌رود:
- الف- سازمان حفاظت محیط زیست
- ب- دستگاههای اجرایی: دستگاههای موضوع ماده (۲۲) قانون برنامه پنجم توسعه جمهوری اسلامی ایران.
- ماده ۲- دستگاههای اجرایی و مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی موظفند اقدامات زیر را برای تحقق اهداف برنامه مدیریت سبز انجام دهند:

  - الف- اطلاع رسانی و ارتقای آموزش کارکنان در زمینه برنامه مدیریت سبز
  - ب- بهینه سازی مصرف انواع حامل‌های انرژی
  - ج- بهینه سازی مصرف آب
  - د- کاهش مصرف کاغذ با توجه به نوع فعالیت دستگاهها و مؤسسات



- هـ- مصرف بهینه مواد اولیه، مواد مصرفی و تجهیزات
  - وـ- کاهش تولید پسماند از طریق بهره‌گیری از فناوری های مناسب و افزایش بهره و ری
  - زـ- بهود نظام تعمیر و نگهداری وسایل و تجهیزات به جای تعویض
  - حـ- بازیافت ضایعات، تصفیه و بازچرخانی آب با سیستم های مناسب
  - طـ- استفاده از فناوری های پاک و سازگار با محیط زیست
  - یـ- کاربرد مواد مصرفی سازگار با محیط زیست
  - کـ- مدیریت پسماندهای جامد با تأکید بر تفکیک از مبدأ
- ماده ۳- سازمان موظف است به منظور انتقال سریع تجربه های موفق داخلی و خارجی، در اختیار گذاردن روش ها و فناوری های مناسب، ابلاغ دستور العمل ها و برنامه های اجرایی مرتبط با مدیریت سبز، نسبت به بهنگام سازی مستمر «درگاه دولت سبز» اقدام نماید.
- ماده ۴- سازمان موظف است تا پایان سال دوم برنامه پنجم توسعه شاخص های مدیریت سبز را تدوین و ابلاغ نماید.
  - ماده ۵- معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی رسیس جمهور موظف است شاخص های مدیریت سبز دستگاههای اجرایی را به عنوان بخشی از شاخص های ارزیابی عملکرد دستگاههای یاد شده (موضوع ماده (۸۱) و (۸۲) قانون مدیریت خدمات کشوری) لحاظ نماید. دستگاههای اجرایی موظفند شاخص های اعلام شده را محاسبه و در چارچوب شاخص های ارزیابی عملکرد دستگاههای متبع خود لحاظ نمایند.
  - ماده ۶- دستگاههای اجرایی موظفند گزارش سالانه مدیریت سبز شامل اقدامات انجام شده و تحقق شاخص های مرتبط را به سازمان ارسال نمایند تا پس از ارزیابی و جمع بندی، گزارش مربوط به هیئت وزیران ارایه شود.



**۲- ارکان نظام مدیریت سبز**

**۲-۱- ساختار نظام مدیریت سبز در کشور**



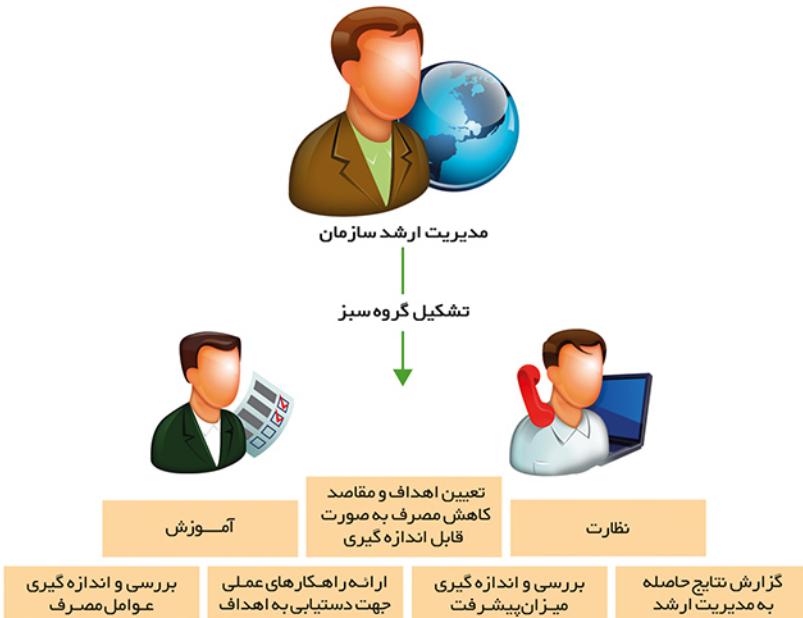
### ● الف- مدیریت سبز

مجموعه ای از مطالعات و اقدامات جامع، هدفمند و مستمری است که در سطوح مختلف دستگاههای دولتی و غیردولتی صورت می گیرد تا وضعیت موجود سازمان را در جهت نیل به وضعیت مدیریت سبز ارتقا و تداوم بخشد.

### ● ب- گروه سبز

تشکلی است از مسئولین و اعضاء، کارگروه تخصصی مدیریت سبز که در دستگاههای اجرایی، ادارات، شرکتهای دولتی، سازمانهای دولتی و... از افراد آگاه به اصول پایه زیست محیطی و با هدف نظارت بر مصرف جویی و کاهش مصارف روزمره، زیر نظر بالاترین مقام اجرایی سازمان تعیین می شوند.

### خدمات گروه سبز



### ● ج- ایستگاه سبز

مکانی است با فضاهای بسته و مشخص جهت نگهداری مواد تفکیک شده توسط کارکنان که در مسیرهای پر تردد ساختمانهای اداری ایجاد می گردد.



#### د-اتاق سبز

یک فضای بسته در داخل محوطه وزارت خانه ها یا سازمانها و مراکز مورد نظر ایجاد می گردد. کلیه مواد و کالاهای تفکیک شده به این اتاق متنقل شده و سپس از این اتاق ها به مراکز سبز و یا مسئولین ذیربایش شهرداری تحویل می گردد.

#### ● ویژگیهای اتاق سبز

- ۱- در محوطه هر سازمان یا در محلی که در دسترس کلیه ساختمانهای وزارت خانه یا سازمان بوده و در ارتباط مستقیم با معابر پرتردد باشد قرار دارد.
- ۲- مرکزیت کلیه ایستگاههای سبز ساختمانها، اتاق سبز می باشد.
- ۳- رابط بین ایستگاه سبز و مرکز سبز هر استان می باشد .

#### ● ۵- مرکز سبز

- مرکز سبز در هر شهر یا استان توسط مسئولین ذیربایش شهرداری ایجاد می گردد تا کلیه کالاهای تفکیک شده از مبدأ از طریق اتاق های سبز به این مراکز جهت بازیافت و استفاده مجدد منتقل گردد.
- مرکز سبز در هر استان نقش اصلی بازیافت و استفاده مجدد از مواد زاید جامد را عهده دار است .



## ۲-۲- شاخص های مدیریت سبز در کشور

الف: بهینه سازی مصرف انواع منابع پایه محیط زیست

### ۱- مصرف آب (شاخص: متوسط میزان سرانه هر نفر ۱۵۰ لیتر در شبانه روز)

#### راهکارهای بهینه سازی مصرف آب:

- ۱- نصب و بهره گیری از تجهیزات مجهز به فن آوری هایی مانند شیرهای الکترونیکی و پدال های هوشمند
- ۲- جداسازی آب شرب مصرفی و غیرشرب (استفاده از آب غیرشرب برای فضای سبز و سایر مصارف)
- ۳- کنترل مستمر تجهیزات و تاسیسات در شبکه آبرسانی داخلی
- ۴- استفاده از سیستم های تصوفیه آب مصرفی (نظیر سپتیک تانک، سیستم های تصوفیه بهداشتی و...) و استفاده مجدد از آن در فضای سبز و سایر مصارف
- ۵- استفاده از سیستم های آبیاری پیشرفته (قطره ای، بارانی و..) در فضای سبز محوطه
- ۶- کنترل سرریز و نشت فلاش تانک ها و نصب فلاش تانک های کم حجم چند مرحله ای
- ۷- آموزش کارکنان و فرهنگ سازی استفاده بهینه از منابع آب
- ۸- بستن شیرفلکه های اصلی انشعابات در ایام تعطیلی

### ۲- مصرف برق (شاخص: میزان مصرف سرانه ۹۰۰ کیلو وات در سال)

#### راهکارهای بهینه سازی مصرف انرژی در برق :

- ۱- ایجاد یا نصب خازن برق جهت کاهش مصرف
- ۲- کاهش زمان روشن بودن لامپ ها
- ۳- خاموش نمودن لامپ اتاق هادر صورتی که کارکنان بیش از نیم ساعت آنرا ترک می نمایند.
- ۴- نصب کلید خاموش و روشن به طور جداگانه برای هر لامپ در اتاق
- ۵- استفاده از کنترل کننده های نوری یا تایмерهای ساعتی و غیره
- ۶- کاهش تلفات شبکه سیم کشی
- ۷- بهره برداری از حداکثر میزان روشنایی و بهره گیری از نور طبیعی در پنجره های جنوبی
- ۸- استفاده از روشنایی های با راندمان بالا (استفاده از لامپ های کم مصرف نظیر LED و دیود)
- ۹- نصب و استفاده از سیستم هوشمند یا سنسور در روشنایی و فتوسلار برای کنترل مدار روشنایی فضای بیرون ساختمان
- ۱۰- تبیز کردن چراغ ها، لامپ ها برای بازدهی نوری بیشتر
- ۱۱- توجه به رنگ محیط اطراف و بازتابش آن
- ۱۲- خاموش کردن موتور خانه در غیر ساعات اداری و نصب ترمومترات برق در موتور خانه
- ۱۳- تبیز نمودن دستگاه تهویه یا کولر دستگاههای اجرایی به طور منظم
- ۱۴- خاموش کردن سیستم سرمایش در شب و موقع غیر ضروری
- ۱۵- بسته نگه داشتن درب ها و پنجره ها در هنگام روشن بودن سیستم سرمایشی یا گرمایشی
- ۱۶- خاموش نمودن وسایل اداری مانند دستگاه کپی، رایانه و عدم استفاده مداوم از آن
- ۱۷- فعال نمودن حالت خواب (sleep) وسایل اداری در صورتی که استفاده از آن در فواصل زمان کوتاه اجتناب ناپذیر است

- ۱۸- در صورت امکان استفاده از رایانه های کم مصرف نظیر لپ تاپ، تبلت، نوت بوک و ... بجای رایانه های رو میزی
- ۱۹- استفاده از دستگاههای چند کاره (اسکنر، چاپگر، فکس، کپی در واحد ها)
- ۲۰- استفاده از بیخچال و فریزر دارای برق سبب انرژی که دارای بازدهی بیشتر و مصرف کمتر می باشد.
- ۲۱- استفاده از شبکه های بی سیم (wireless) به جای کابل کشی



۳- مصرف سوخت (شاخص: استفاده از گاز طبیعی در ساختمان‌ها، تاسیسات اداری، سیستم‌های گرمایشی و سرماشی و سرانه مصرف بنزین ۴ لیتر در هر خودرو) **راهکارهای بهینه سازی مصرف انرژی در مصرف سوخت :**

۱- استقرار سیستم هوشمند کنترل سوخت برای برنامه‌بندی ساعت‌کار و میزان حرارت موتورخانه‌ها

۲- کنترل مستمر موتورخانه‌های سیستم گرمایشی و سرماشی و اصلاح لوله‌کشی‌های معیوب

۳- تنظیم ترمومترات و نصب ترمومترات جداری برای کنترل دما و رطوبت مدار برج خنک کننده و چیلر

۴- نصب سیستم هوشمند برای کنترل انحراف جریان و نشتی گاز در مسیر استفاده از آن

۵- عایق کاری لوله‌های تاسیساتی و منابع دوجداره و منابع انبساط

۶- اصلاح نحوه نصب بخاربیهای گازسوزبه حالت مورب

۷- استفاده از سوخت مناسب و بهینه (گاز طبیعی) در تاسیسات

۸- انجام معاینه فنی مستمر خودرو

۹- تنظیم باد لاستیک خودرو

۱۰- استفاده از خودروهای سواری سبک به جای خودروهای شاسی دار

۱۱- عدم استفاده از خودروهای بصورت تک سرنشین در ماموری‌های شهری و بین شهری

۱۲- تعیین و نصب برچسب انرژی برای خودروها

۱۳- گاز سوز کردن خودروها

۱۴- از رده خارج کردن خودروهای پر مصرف

۱۵- استفاده از ناوگان حمل و نقل عمومی در ماموریت‌های سازمان

۱۶- منع تردد مدیران و کارکنان غیر بومی با وسایل نقلیه دولتی برای رفت و آمد بین شهری

۱۷- الزام کارکنان و مدیران به عدم بهره گیری از خودروها در خارج از ساعت‌کار

۱۸- استفاده از دوچرخه و تشویق کارکنان به استفاده از آن

۱۹- چیدمان بهینه امکانات و سرانه فضای اداری در محیط‌های اداری و کاری

#### ب- مدیریت پسماند

(شاخص: تفکیک از مبدأ و سرانه تولید زباله خانگی و شهری به میزان ۲۹ کیلوگرم در سال)

**راهکارهای اجرایی مدیریت پسماند (زباله) :**

۱- کاربرد مواد مصرفی سازگار با محیط‌زیست

۲- استفاده از کاغذهای بازیافتی

۳- استفاده از مواد قابل بازیافت به جای پلاستیک و نظایر آن

۴- استقرار سیستم تفکیک از مبدأ با انتقال به مرکز بازیافت با تعییه ظروف و جایگاه‌های مخصوص تفکیک زباله



- ۵- رعایت ضوابط اجرایی مدیریت پسماند مطابق قانون مدیریت پسماند و آئین نامه اجرایی آن و همچنین ضوابط اجرایی مدیریت پسماند مرتبط با پسماندهای برقدی و الکترونیک، شبیهسازی وغیره
- ۶- اجرای مدیریت پسماند در واحدهای خدماتی مرتبه و وابسته نظیر تعمیرگاهها و سرویس های خدماتی
- ۷- انتخاب محصولات، کالاها و تجهیزاتی که منجر به تولید پسماند کمتری می گردد.

#### ج- تغییرات ضروری در ساختمان با هدف صرفه جویی

- ۱- عایق کاری حرارتی پوسته خارجی ساختمان ها
- ۲- اینرسی حرارتی جدارها برای ساختمان های با کاربری مسکونی وغیر مسکونی (استفاده منقطع یا دائم)
- ۳- جهت گیری ساختمان، فرم ساختمان و جانمایی فضاهای داخلی، جدار نور گذرا، سایبانهای عمودی و افقی(با نگاهی به معماری سنتی و کاهش هزینه های تهویه هوا)
- ۴- پنجره های دوجداره، کنترل میزان تهویض هوا، بازیافت گرم و...
- ۵- تعریف مسیرهای پیش بینی شده که نور طبیعی را به ساختمان هدایت می کنند و از انرژی مصرفی می کاهمند
- ۶- ایجاد سیستم های جمع آوری آب باران که آب را حفظ نموده و از آن برای خنک کردن ساختمان و آبیاری استفاده می کنند.
- ۷- اعمال روش های بهبود صرفه جویی در انرژی، کارایی مصرف آب، کاهش تولید گازهای مضر، کیفیت محیطی درون ساختمان و نظارت بر منابع.
- ۸- در مرحله ساخت و ساز سقف- کف و دیواره ها از سازه های سازگار با محیط زیست استفاده گردد.
- ۹- در مرحله بعد از ساخت، استفاده از سیستم های تبدیل انرژی با بازدهی بالا (نصب لوازم)، سیستم های روشنایی- مبدل های حرارتی - سرمایش و گرمایش- یخچال های باراندمان بالا- روشنایی با راندمان بالا مورد توجه قرار گیرد.
- ۱۰- ایجاد توربین های بادی برای تولید انرژی ساختمان در مناطق بادخیز
- ۱۱- استفاده از دستگاه هایی که زباله و فاضلاب را از طریق بیولوژیکی تصفیه می کنند.
- ۱۲- به کارگیری انرژی های تجدید پذیر از جمله انرژی خورشیدی، انرژی باد، انرژی زمین گرمایی، انرژی بیومس و... به طور کلی بکارگیری سیستم فعل خورشیدی (آبگرمکن های خورشیدی، هوا گرمکن های خورشیدی، سیستم دیوار خورشیدی، سیستم فتو ولتاکتیک، لوله های دما زا...) و غیر فعل خورشیدی (مانند پنجره ها، دیوار ترمب، دیوار آبی و شیشه خورشیدی) بمنظور بهره گیری بهینه از انرژی خورشیدی
- ۱۳- توجه ویژه به شرایط اقلیمی و آب و هوایی به نحوی که شرایطی فراهم شود تا از جریان هوای گرم و سرد برای گرمایش و سرمایش ساختمان استفاده شود.
- ۱۴- گرایش به ایجاد فضای سبز در طبقات و بام ساختمان (بام سبز) با هدف افزایش سرانه فضای سبز و پاکسازی هوای تولید هوای سالم

- ۱۵- رعایت مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان (صرفه جویی در مصرف انرژی در طراحی ساختمان)
- ۱۶- عایق نمودن ساختمان در زمینه مصارف سرمایشی و گرمایشی
- ۱۷- استفاده از شیشه های بازتابنده نور (رفلکس) جهت کاهش مصرف انرژی
- ۱۸- تعبیه فضاهایی از جمله منبع آب برای جمع اوری آب باران و آبهای سطحی به منظور استفاده مجدد در فضای سبز و یا شستشوی معابر ، تاسیسات و خودروها
- ۱۹- استفاده از فن آوری های پاک و سازگار با محیط زیست نظیر استفاده از انرژی نو و تجدیدپذیر (خورشیدی، بادی وغیره ) و همچنین استفاده از انرژی حامل از پساب و پسماند (بیوگاز )



**Green  
Management  
Guide**

**د- کاهش مصرف کاغذ با توجه به نوع فعالیت دستگاهها و موسسات**

**راهکارهای مصرف بهینه کاغذ و نشریات:**

۱- بهره‌گیری کامل از سیستم پست الکترونیکی و وب سایت ها

۲- استفاده از اتوماسیون اداری

۳- پرهیز از تشریفات زاید در حاشیه پردازی، رنگ آمیزی و زینت بخشی مکاتبات

۴- استفاده از فونت های کوچک ولی خوانان در تحریر مطالب

۵- کوچک کردن ابعاد و اندازه نشریات، ویژه نامه ها و پوسترها

۶- استفاده از دور روی کاغذ و پشت کاغذهای باطله

۷- جلوگیری از مکاتبات زاید و بوروکراسی اداری

۸- بهره‌گیری از الگوهای بازیافت با استفاده از اختصاص دادن سطح های مخصوص برای زباله های کاغذی

۹- انتشار مطالب در قالب لوح فشرده

۱۰- الکترونیکی نمودن پرونده ها و مکاتبات اداری

۱۱- ممنوع نمودن چاپ کاغذی مکاتبات داخلی

۱۲- قرار دادن کارتون جهت جمع آوری کاغذ باطله در کنار دستگاه چاپگر رایانه

۱۳- نصب علایم آگاه کننده در خصوص مصرف جویی در مصرف کاغذ

۱۴- تفکیک کاغذهای باطله از زباله

۱۵- انعقاد فرآرداد بازیافت کاغذ و مقوا و فروش کاغذ باطله



## راهکارهای بهینه سازی مصرف انرژی

### ۱- بهینه سازی مصرف سوخت در بخش حمل و نقل

مصرف بی روبیه انرژی، آسودگی هوا و آثار زیانبار آن بر کسی پوشیده نیست و حل این معضل بدون همراهی و مشارکت تمام افراد جامعه امکن نیست. رانندگان می توانند با رعایت الگوی صحیح رانندگی، توجه به قواعد رفت و آمد در شهرهای بزرگ، رسیدگی و نگهداری خودرو و رعایت اصل مدیریت مصرف، ضمن کاهش آسودگی محیط زیست و مشارکت در بهبود ترافیک، از خرابی زود هنگام خودرو جلوگیری نموده و هزینه مصرف سوخت را نیز کاهش دهند. افزایش قیمت جهانی سوخت، وجود خودروهای فرسوده، عدم گسترش مناسب شیوه های حمل و نقل عمومی باعث تحمیل هزینه های سنگین یارانه های انرژی در بخش حمل و نقل به کشور شده است. مدیریت مصرف سوخت در بخش حمل و نقل، همکاری همه جانبه تمام افراد جامعه را می طلبد. با اعمال راهکارهای ساده و مناسب می توانیم در کاهش سوخت مصرفی خودروها سهیم باشیم.

- هزینه مصرف سوخت خودرو شخصی یک خانوار متوسط حدوداً به  $1/5$  میلیون ریال در سال می رسد، در عین حال مصرف این میزان انرژی باعث تولید و پراکنش حدود  $10/75$  تن گاز آلاینده در فضای می شود.
- یارانه پرداختی بابت بنزین در بخش حمل و نقل در سال  $87$  بالغ بر  $13$  هزار میلیارد تومان بوده است.
- یارانه پرداختی بابت نفت گاز در بخش حمل و نقل در سال  $87$  بالغ بر  $12$  هزار میلیارد تومان بوده است. جلوگیری در هدر رفتن سوخت های فسیلی علاوه بر حفظ منابع برای نسلهای آینده، باعث کاهش یکی از معضلات اصلی جوامع امروز یعنی آسودگی محیط زیست می شود.

### ۱-۱- مصرف جویی در مصرف سوخت در خودرو های سبک

- خودروی مناسب با مصرف سوخت کمتر انتخاب کنید
- از تنظیم بودن موتور خودرو اطمینان حاصل کنید.
- خودروهایی که موتور آنها تنظیم است  $5\%$  کمتر از سایر اتومبیل ها سوخت مصرف می کنند (معادل نیم لیتر در هر  $100$  کیلومتر).
- استفاده از فیلترهای استاندارد و تعویض به موقع آن  $10\%$  مصرف سوخت را کاهش می دهد و تا  $50\%$  آسودگی هوا را کاهش می دهد.
- $3\text{-}5$  کمتر از کولر استفاده شود و یا سعی گردد که از کولر در مسیرهای سرپالایی و پر ترافیک استفاده نشود. ترجیحاً از کولر به صورت فاصله های زمانی کوتاه و چرخشی استفاده شود.
- در زمان هایی که هوای بیرون مناسب است از دریچه هوا یا پنجره جهت تهویه هوای خودرو استفاده کنید.
- استفاده از کولر در هنگام ترافیک یا توقف، باعث افزایش مصرف سوخت تا  $10\%$  می شود.
- $4\text{-}6$  باد لاستیک های خودرو را به طور منظم تنظیم نمایید.
- تنظیم باد لاستیک تا  $10\%$  مصرف سوخت خودرو را کاهش می دهد.
- حتی المقدور وزن خودروی خود را با حذف تجهیزات جانبی غیر ضروری کاهش دهید.
- $6\text{-}7$  زمان تردد خود را مدیریت کنید: از انتخاب زمان های اوج ترافیک برای استفاده از خودرو اجتناب کنید.
- $7\text{-}8$  مسیرهایی که خودرو در زمان طی آن نیاز به توقف کمتری دارد (همچون بزرگراهها و جاده های کمر بندی) را انتخاب کنید.
- اصول رانندگی و سرعت مجاز را رعایت کنید.
- $9\text{-}10$  از کارکرد صحیح ترمومترات مطمئن شوید.
- خودرویی که ترمومترات آن صحیح کار نمی کند  $2$  درصد بیشتر از خودرویی که ترمومترات آن درست کار می کند سوخت مصرف می کند.



- ۱۰- از ترمزهای ناگهانی و از حرکت پرگاز در زمان شروع حرکت اجتناب کنید.
- خودرویی که به آهستگی شتاب می‌گیرد یا از شتاب خود می‌کاهد ۲۰ درصد کمتر از خودرویی که به سرعت شتاب خود را کاهش یا افزایش می‌دهد سوخت مصرف می‌کند.
- ۱۱- از وسایل نقلیه عمومی استفاده کنید: در بعضی از موارد بهینه عمل کردن در زمینه استفاده از یک وسیله، عدم استفاده از آن است. شاید بهتر باشد در مواقعی که می‌توان از وسایل نقلیه عمومی استفاده نمود، از خودرو خود استفاده نکنیم یا مسیرهای پر ترافیک را با دوچرخه یا پیاده طی کنیم.
- میزان سوخت مصرفی به ازای هر کیلومتر در خودرو شخصی ۸ برابر اتوبوس می‌باشد.
- ۱۲- از سرعت مناسب استفاده کنید:
  - در بیشتر خودروها بهترین سرعت اقتصادی به لحاظ مصرف سوخت ۸۵ تا ۹۰ کیلومتر است. در صورت رانندگی با سرعت بالا، بجای ۱۱۰ کیلومتر در ساعت با ۸۰ کیلومتر و به میزان ۰/۹ لیتر در هر ۱۰۰ کیلومتر در مصرف سوخت صرفه جویی کنید.
  - نقشه حرکت را به همراه داشته باشید.
- برای جلوگیری از اشتباه در تعیین مسیر، نقشه راه را همراه داشته باشید. بررسی ها نشان میدهد کاستن از میزان اشتباهات در تعیین مسیر ۵ تا ۱۰ درصد سوخت اضافی را به خودرو تحمیل می‌کند.
- ۱۴- ۱/۵ ثانیه روشن ماندن خودرو بدون حرکت، سوخت بیشتری نسبت به خاموش و روشن کردن مجدد آن مصرف می‌کند.
- ۱۵- سرعت زیاد و ترمزهای پیاپی، مصرف سوخت را تا حد قابل ملاحظه ای افزایش می‌دهد.
- ۱۶- با پرهیز از حرکت شتابان، به طور یکنواخت در بین خطوط رانندگی کنید.
- ۱۷- اگر به نرمی و همراه با حیران عمومی ترافیک برانید به میزان ۱۵٪ - ۱۰٪ ( معادل ۱/۷- ۱/۲ لیتر در ۱۰۰ کیلومتر) در مصرف سوخت صرفه جویی می‌نمایید.
- ۱۸- مصرف سوخت خودروهای دیزل سبک ۲۵ تا ۳۵ درصد کمتر از خودروهای بنزین سوز است.
- ۱۹- برای جلوگیری از سفرهای غیرضروری خودروها تا حد امکان کارهای خودرا از طریق پست، تلفن، دورنگار و سایر وسائل ارتباطی انجام دهید.
- ۲۰- در سفرهای از حمل بار اضافی خودداری کنید، حمل بار اضافی سبب استهلاک خودرو و افزایش مصرف سوخت می‌شود.
- ۲۱- استفاده از باریند استاندارد در مقایسه با باریند غیر استاندارد موجب ۶٪ صرفه جویی در مصرف سوخت می‌شود.
- باریند وسیله‌ای است که جهت حمل بار برروی سقف اتومبیل های مختلف طراحی می‌گردد. باریند چنانچه استاندارد باشد علاوه بر آسایش سرنوشتینیان خودرو باعث ایمنی بار در برابر سقوط، سرقت و خیس شدن و ... می‌شود و به دلیل طراحی آبرودیناییک، در هنگام حرکت مانند یک بادشکن عمل کرده و مانع از کاهش سرعت یا افزایش مصرف خودرو می‌گردد.
- ۲۲- استفاده از سیستم ردیابی در خودروها
- مجهز کردن خودروها به سیستم GPS موجب می‌شود که با تعیین موقعیت خودرو برروی صفحه نمایش و تبادل اطلاعات با مرکز مدیریت ترافیک، مسیر بهینه به راننده معرفی شود.



• اطلاع رسانی مناسب به راننده در جهت تعیین مسیر مناسب، موجب کاهش زمان سفر و کاهش مصرف سوخت و آводگی می‌گردد. به عبارت دیگر سیستم‌های GPS مزایای زیر را به همراه دارد.



#### ۱-۲- بهینه سازی مصرف سوخت در خودروهای سنگین

##### ● تنظیم موتور

- مهمترین عامل شناخته شده کاهش مصرف سوخت خودروها و یکی از عوامل اصلی کاهش آводگی هواست.
- تنظیم موتور خودروهای سنگین (دیزلی) در حدود ۸ تا ۱۴٪ از مصرف سوخت آنها را کاهش می‌هد.
- خارج شدن پمپ انژکتور از تنظیم، گرفتگی لوله‌های انتقال سوخت انژکتور به سیلندرها، مشکل نازل‌های انژکتوری سرسیلندر، بروز اختلال در سوپر شارژ، فیلترهای سوخت، هوای روغن از عوامل اختلال در کارکرد موتورهای دیزلی محسوب می‌شوند. تنظیم موتور خودروهای دیزلی که در قالب تنظیم اجزای مختلف موجود در سیستم سوخت رسانی و اختراق انجام می‌گیرد، یکی از موثرترین راه حل‌های کاهش مصرف سوخت و تولید آلاینده‌ها و افزایش عمر و قدرت موتور است که البته نسبت به خودروهای بنزینی، پرهزینه‌تر است.
- تنظیم به موقع موتور، باعث صرفه جوی حداقل ۱/۳ و حداکثر ۲/۳ میلیارد لیتر در مصرف گازوییل سالانه کل خودروهای سنگین می‌گردد.
- تنظیم به موقع موتور خودروهای سنگین، سالانه حداقل ۵۲۰ و حداکثر ۹۲۰ میلیون دلار صرفه جویی ارزی به دنبال دارد که برابر با خرید حداقل ۴۸۰ و حداکثر ۸۵۰ اتوبوس در راستای توسعه ناوگانی حمل و نقل عمومی است. که این امر منجر به کاهش سهم مشارکت در آводگی محیط زیست می‌گردد.
- استفاده از بادشکن
- حدوداً ۸۰٪ از کامیون‌های فعال در شبکه حمل و نقل کشور، قادر تجهیزات بادشکن می‌باشند. مصرف روزانه سوخت نفت گاز در بخش حمل و نقل ۵۰ میلیون لیتر می‌باشد. در صورت استفاده از بادشکن، به میزان حداکثر ۵ میلیون لیتر در روز در مصرف سوخت صرفه جویی خواهد شد. این صرفه جویی علاوه بر اینکه موجبات کاهش استهلاک و فرسودگی ناوگان حمل و نقل و صرفه جویی‌های ارزی حاصل از آن را به دنبال دارد موجب کاهش آводگی هوا نیز می‌گردد.
- آشفتگی و عدم انحراف صحیح جریان هوا در پشت کابین راننده در کامیون‌هایی که بادشکن ندارند عامل اصلی از دیدار مقاومت هوا و افزایش ضریب آیرودینامیکی است و بادشکن از این آشفتگی جلوگیری نموده و مقاومت هوا را کاهش می‌دهد
- کاهش اتلاف توان تولیدی موتور، زیبایی ظاهری و ایمنی بیشتر در سرعت‌های بالا و از همه مهمتر کاهش مصرف (به طور متوسط ۱۰٪)، از مهمترین فواید استفاده از بادشکن می‌باشند.
- نصب بادشکن بر روی کامیون و تریلی‌ها سالانه حداقل بیش از ۵۰ میلیون دلار صرفه جویی در بردارد.



## ۴- بهینه سازی مصرف سوخت در بخش ساختمان

- مقررات ملی ساختمان دارای اصول مشترک و یکسان لازم الاجرا در سراسر کشور است و بر هر گونه عملیات ساختمانی تغییر تخریب، احداث بنا، تغییر در کاربری بنای موجود، توسعه بنا، تغییر اساسی و تقویت بنا حاکم می باشد.
- مطابق با ماده ۳۳ قانون نظام مهندسی کشور، مسئولیت نظارت عالیه بر اجرای ضوابط و مقررات ملی ساختمان در طراحی و اجرای تمامی ساختمانها بر عهده وزارت مسکن و شهرسازی است. وزارت مسکن بر مبنای این ماده اقدام به انتشار مقررات ملی در پیست مبحث نموده است که مبحث ۱۹ آن مربوط به مصرف جویی در مصرف انرژی در ساختمان می باشد. مبحث ۱۹ مقررات ملی ساختمان در سال ۱۳۷۵ به تصویب هیات محترم وزیران رسید و اجرای آن در ساختمانهای کشور الزامی گردید. این مبحث چندین بار بازنگری گردیده که آخرین آن در سال ۱۳۸۱ بوده و بعد از بازنگری به کلیه ارگانهای کشوری ابلاغ گردیده است که در حال حاضر رعایت مقررات ملی ساختمان و نظارت بر اجرای آن مدنظر می باشد.
- عایق کاری حرارتی پوسته خارجی ساختمان (عایق کاری حرارتی سقف و دیوارهای که با محیط بیرون در تماس هستند و یا فضاهایی که از نظر دمایی کنترل نمی شوند و سقف پیلوت الزامی است) با عایق های حرارتی معدنی (مانند پشم شیشه، پشم سنگ و پشم سرباره آهن) یا عایق های حرارتی پلیمری مانند پلی استایرن انسپاکت (یونولیت) و... با ضخامت حداقل ۵ سانتی متر
- نصب پنجره های دوجداره با قاب های آلومینیومی ترمال بربک چوبی و یا PVC استاندارد
- عایق کاری حرارتی کانال های هوا، لوله های تاسیسات و سیستم تولید آب گرم با عایق های حرارتی معدنی یا عایق های اسفنجی سلول بسته نظیر Aeroflex و K-flex ....
- نصب سیستم های کنترل کننده موضعی دما نظیر شیرهای ترموستاتیک بر روی رادیاتورها یا ترموموستات های دیواری برای فن کویل
- نصب سیستم های کنترل مرکزی هوشمند و مجهز به سنسور اندازه گیری دمای هوا و محیط

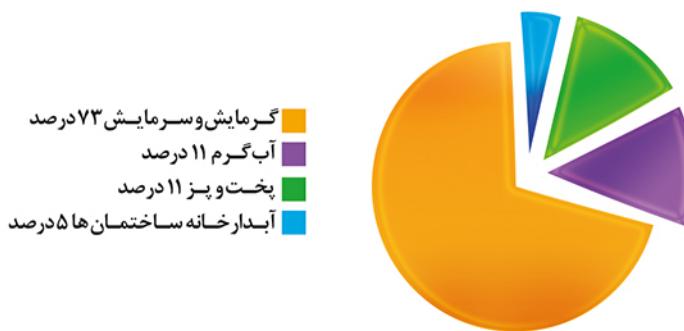
کنترل انرژی در زمان مصرف  
اصلی اساسی در بهینه سازی سوخت



- مزایای اجرای مبحث ۱۹ مقررات ملی در ساختمان
- ۱- کمل به اقتصاد خانواده
- ۲- افزایش رفاه نسبی در نتیجه مصرف صحیح انرژی
- ۳- کمل به اقتصاد ملی
- ۴- کاهش مصرف سوخت و در نتیجه کاهش آلودگی های ناشی از آن
- ۵- اسکان برقراری دمای ثابت در اتاق
- ۶- تنظیم دمای دلخواه در اتاق به منظور تامین شرایط آسان
- ۷- کاهش ظرفیت اولیه سیستم گرمایش و سرمایش تا ۴۰%
- ۸- کاهش استهلاک سیستم گرمایش و سرمایش
- ۹- توزیع معادل حرارت و امکان برقراری دمای های متفاوت در هر اتاق
- ۱۰- حداقل ۵۰% کاهش مصرف سوخت و هزینه های مربوطه

#### ۱-۴- اصلاح الگوی مصرف انرژی در ادارات

- محل های مصرف سوخت در ادارات گرمایش، تامین آب گرم، پخت و پز و برخی موارد سرمایشی می باشند. بررسی وضعیت مصرف سوخت در یک سال نشان می دهد که پیک مصرف در ماه های دی و بهمن است. به این معنا که بیشترین میزان مصرف، مربوط به گرمایش فضاست. البته در مواردی که از چیلر جذبی جهت تامین سرمایش استفاده شود در تابستان هم پیک مصرف وجود خواهد داشت. میزان مصرف سوخت در ساختمان های اداری متاثر از زیربنای، تعداد ساکنین، افت بازدهی و تلفات در انتقال می باشد. به طور میانگین نحوه مصرف گاز طبیعی در بخش های اداری عبارتست از :



- در میان مولفه های مصرف انرژی در ساختمان، سیستم های گرمایشی که عمدتاً از سوخت های فسیلی استفاده می کنند و از جمله مصرف کنندگان عمده انرژی بشمار می روند از اهمیت ویژه ای برخوردار هستند، چرا که ۷۰٪ از گاز طبیعی مصرفی این بخش به گرمایش ساختمان اختصاص می پاید.
- توجه به عوامل گوناگونی که در میزان مصرف انرژی گرمایشی ساختمان نقش دارند، در ارائه اهکارهای مصرفه جویی در بخش ساختمان و کاهش مصرف انرژی در بخش خانگی، تاثیر فراوانی می گذارد. شرایط اقلیمی و آب و هوایی، معماری ساختمان، مصالح ساختمان، راندمان سیستم های گرمایش، بکارگیری تجهیزات با ظرفیت مورد نیاز که اساساً در میزان بار حرارتی ساختمان مؤثر هستند و همچنین کنترل سیستم های گرمایش از عوامل موثر در میزان مصرف انرژی گرمایشی محسوب می شوند.



#### ● گرمایش مرکزی

- در سیستم‌های گرمایش مرکزی، گرمای مورد نیاز تمام قسمت‌ها در یک قسمت از ساختمان تولید می‌شود و به کمک وسایل توزیع از قبیل رادیاتور، فن کویل، کاتال و ... به بخش‌های مورد نیاز فرستاده می‌شود. اساس کار سیستم‌های گرمایش مرکزی بر این است که حرارت از یک منبع انرژی به قسمت‌های مختلف ساختمان انتقال می‌یابد. برای انتقال حرارت وجود سیال واسطه‌ای چون آب، بخار و یا هوا لازم است که ناقل حرارت بین منبع انرژی و دستگاه‌های گرم کننده باشد. سیستم‌های گرمایش مرکزی همگی دارای یک گرم یا دیگ آب گرم یا دیگ بخار می‌باشند و تفاوت میان سیستم‌های مختلف گرمایش مرکزی در پایانه‌های آنها می‌باشد که می‌تواند رادیاتور آلمینیومی یا فولادی، فن کویل، هواساز یا فن کویل‌های کاتالی باشد.

#### ● گرمایش موضعی

- بخاری، بیشتر برای گرمایش بخش محدودی از فضای ساختمان، کاربرد موثر دارد. به کارگیری بخاری در نقاط مختلف منزل، قابلیت انعطاف بیشتری از نظر بهینه‌سازی مصرف سوخت دارد.
- در انتخاب بخاری باید به عواملی از قبیل ایمنی، مصرف کم، هزینه نصب مناسب، رده بالاتر در برچسب انرژی، مطابقت با استانداردهای زیست محیطی و تناسب ظرفیت و اندازه وسیله با فضا توجه نمود. بخاری‌های گازی و نفتی بدون دودکش تا حد زیادی مطابق با معیار و الگوی صحیح مصرف هستند. در مواردی که مایل به استفاده از وسایل گرمایشی جانبی هستید، استفاده از انواع بخاری‌های بدون دودکش توصیه می‌شود.
- این بخاری‌ها را می‌توان در هر جایی از منزل و بدون هیچ محدودیتی نصب کرد، البته توجه داشته باشید، ظرفیت بخاری‌ها نباید بیش از نیاز فضای مورد نظر انتخاب شوند. توجه کنید که بالا بودن ظرفیت دستگاه‌ها تضمینی بر افزایش بازدهی آنها نمی‌باشد و بهتر است از وسایل با اندازه مناسب و زمان کار طولانی‌تر استفاده شود.

#### ● گرمایش آب

- حدود ۱۵ تا ۲۰ درصد انرژی مصرفی هر خانوار صرف تامین آب گرم بهداشتی می‌شود. از این رو انتخاب آبگرمکن مناسب ناشر مهمنی در کاهش مصرف سوخت خواهد داشت آبگرمکن‌های متداول در دو نوع گازی و نفتی موجود هستند. استفاده از آبگرمکن‌های خورشیدی نیز به دلیل بهره‌گیری از انرژی طبیعی خورشید در حال کشترش است. در انتخاب آبگرمکن باید به مواردی مانند تعداد افراد خانواده، عادت‌های بهداشتی، میزان مصرف سوخت، بازده دستگاه، رده انرژی در برچسب انرژی، هزینه نصب و راه اندازی و نحوه کاربرد آن توجه نمود. برچسب‌های انرژی، برچسب‌های اطلاع رسانی هستند که بر روی تجهیزات استفاده کننده از حامل‌های انرژی، الصاص می‌شوند و به روش‌های مختلف، مفاهیمی نظیر وضعیت مصرف انرژی سالیانه، بازده، صرفه جویی و یا هزینه‌های انرژی را مشخص کنند. هر چه رده انرژی بالاتر باشد، آبگرمکن دارای بازده بیشتر و صرفه جویی بیشتر در مصرف گاز است.

- نکات کاربردی در مصرف آب گرم
- دمای آبگرمکن را بین ۵۵ تا ۶۰ درجه سانتی گراد تنظیم کنید.
- سیستم گرمایش آب را هنگامی که برای مدت طولانی خارج از منزل هستید خاموش کنید.
- زمان استحمام خود را کوتاه کنید، به طوری که حمامهای طولانی به دوش گرفتن کوتاه تبدیل شود.
- سیستم گرمایش آب را هنگامی که برای مدت طولانی خارج از منزل هستید خاموش کنید.
  
- مهمترین عوامل پایین بودن کار آبی موتورخانهها
- تنظیم نبودن نسبت سوخت و هوا یکی از مهمترین عوامل پایین بودن راندمان موتورخانه هاست بطور معمول برای سوخت گاز طبیعی نسبت هواهای اضافه باید برابر ۱/۱-۱/۲ باشد.
- اختلاط ناقص سوخت و هوا که منجر به احتراق ناقص می‌شود (مشعل این موتورخانه‌ها نمی‌توانند سوخت و هوا را بطور کامل با هم مخلوط نمایند بنابراین در بعضی از مواقع برای اینکه بتوان هوای لازم برای احتراق را تامین نمود باید هوای اضافه را بالا برد)
- عدم انعطاف‌پذیری در مقابل تغییرات شرایط جوی و شرایط کاری موتورخانه‌ها (به علت عدم نصب سیستم کنترل محیطی هوشمند موتورخانه تغییر شرایط محیطی باعث می‌شود که دیگ و مشعل از حالت بهینه خود خارج شده و بازدهشان پایین بیاید.)
- عدم تنظیمات فصلی در موتورخانه‌هاکه باعث افت شدید راندمان و افزایش مصرف سوخت می‌شود
- طراحی موتورخانه‌ها با تکنولوژی‌های قدیمی که موارد مربوط به صرفه‌جویی انرژی در آنها لاحظ نشده است
- مناسب نبودن مشعل (عدم تنظیم درست و در برخی موارد پایین بودن راندمان)
- مناسب نبودن دیگ (عدم عایق‌بندی و وجود رسوب در داخل پره‌ها)
- عدم تناسب ظرفیت حرارتی دیگ با مشعل
- مناسب نبودن دودکش و طراحی غلط لولهکشی
- عدم انطباق ظرفیت حرارتی موتورخانه با بار حرارتی ساختمان
- عدم تنظیم صحیح ترموموستات
- جهت اطمینان از مسدود نشدن گذراها، روزنه های تزریق سوخت، باید به عنوان بخشی از وظایف روزانه نگهداری و تنظیم مشعل های گازی، بازرسی شوند. همچنین شناسایی و جایگزینی قسمت های سوخته یا خراب نیز از اهمیت خاصی برخوردار است.
- بازدهی کل بویلر از بازدهی احتراق، تلفات حرارتی دودکش و تلفات حرارتی سطوح خارجی بویلر تشکیل شده است. منظور از بازدهی حرارتی، سطوح خارجی بویلرتشکیل شده است منظور از بازدهی حرارتی، کارآبی مشعل در فرآهم کردن نسبت سوخت / هوا برای احتراق کامل سوخت، می باشد.
  
- سرمایش با گاز طبیعی
- یکی از روش‌های اصلی سرمایش ساختمان‌های مسکونی و عمومی، سرمایش به وسیله گاز طبیعی و یا گاز مایع است. تجهیزاتی که از طریق گاز طبیعی و یا گاز مایع کار می‌کنند چیلر نامیده می‌شوند. چیلرها ادواتی هستند که در موتورخانه و یا در مدل‌هایی خاص (تนาژهای پایین) در پشتیام و یا محیط باز نصب می‌شوند و با اتصال به یک سیستم تهویه مطبوع نظیر هواساز و یا فن‌کویل که هوای تازه ساختمان را تامین می‌کنند با چند انشعاب فضای داخل ساختمان را خنک می‌کنند. چیلرهای جذبی با توجه به کاربرد در مدل‌های مختلفی ارائه می‌شوند و سیستم‌های عملکرد مختلف دارند.



#### چیلرهای جذبی تناز بالا (بزرگ، ۱۰ تن تبرید به بالا)

- اصولاً چیلرهای جذبی بزرگ که برای مناطق معتدل و خشک مناسب هستند و تدامای حدود ۳۵ درجه سانتیگراد عملکرد مناسب دارند دارای یک سیکل تبدیل سرمایش می‌باشند و معمولاً ماده مبرد آنها ماده لیتیم - برماید می‌باشد. این سیستم‌ها در مناطق معتدل و خشک بسیار مناسب می‌باشد و عملکرد بسیار خوبی دارد از مواردی که در باپست در استفاده از آنها رعایت نمود انتخاب مناسب تناز و لزوم تعییرات نگهداری مدون دستگاه‌ها می‌باشد که در صورت عدم اجرای این کار، دستگاه با مشکلات جدی مواجه می‌شود.
- چیلرهای جذبی خانگی (تناز پایین و یا کوچک، زیر ۱۰ تن تبرید)
  - به اینگونه چیلرهای سیستم‌های مینی ابزوربشن نیز اطلاع می‌گردد و معمولاً در تنازهای زیر ۱۰ تن تبرید دیده می‌شوند (۳/۵ تن، ۴/۶ تن، ۵ تن و ۵/۴ تن، ۶ تن)
  - مدل‌هایی از این سیستم‌ها مانند سیستم‌های چیلر جذبی بزرگ فقط برای مناطق معتدل و خشک مناسب هستند و معمولاً تدامای ۳۵ درجه سانتیگراد عملکرد دارند. از سویی دیگر چیلرهای جذبی دیگر نیز موجودند که تدامای ۵۵ درجه سانتیگراد عملکرد دارد و بخش عملکرد آن مستقل از سیستم آبی و یا فاقد برج خنک‌کننده است. این دستگاه به علت عملکرد مربوطه قابلیت کار در دمای بالا و رطوبت بالا را دارد. اصطلاحاً به این چیلرهای چیلرهای جذبی ۵ تن تبرید آب آمویزیک گفته می‌شود که بسیار مناسب برای مناطق مربوط و گرم شمالی و جنوبی کشور می‌باشند.

#### ● سرمایش با انرژی الکتریسته

- سرمایش با الکتریسته معمولاً با ادوات مختلفی صورت می‌پذیرد در حالت‌هایی که احتیاج به سرمایش فضای عمومی کوچک و یا فضاهای مسکونی و یا اداری کوچک داشته یا نیز در مناطق معتدل و خشک از کولرهای آبی و در مناطق مربوط و گرم از کولرهای گازی با اسپلیت یونیت‌ها استفاده می‌شود.
- معمولاً برخلاف اینکه استفاده از اسپلیت یونیت‌ها و کولرهای گازی به هیچ عنوان از لحاظ اقتصادی زیاد مقرن به صرفه نیست اما در عوض سرمایش مناسبی را ارایه می‌دهند. چیلرهای تراکمی نیز که مصرف الکتریسته دارند جهت سرمایش در ساختمان‌های بزرگ استفاده می‌شوند.
- جدیداً سیستم‌های اسکروکه اساس کار آنها از ترکیب سیستم‌های تراکمی است جهت سرمایش بکار گرفته می‌شوند.

#### ● انرژی خورشیدی

- انرژی خورشید یکی از منابع تامین انرژی رایگان، پاک و عاری از اثرات مخرب زیست محیطی است که از دیر باز به روش‌های گوناگون مورد استفاده بشر قرار گرفته است. بحران انرژی در سال‌های اخیر، کشورهای جهان را بر آن داشته که با مسایل مربوط به انرژی، برخوردي متفاوت نمایند که در این میان جایگزینی انرژی‌های فسیلی با انرژی های تجدیدپذیر و از جمله انرژی خورشیدی به منظور کاهش و صرفه‌جویی در مصرف انرژی، کنترل عرضه و تقاضای انرژی و کاهش انتشار گازهای آلاینده با استقبال فراوانی روپردازده است.

- جالب است بدانید که گرمایش آب و فضامجموعاً بیش از ۷۰٪ انرژی را در ساختمان‌ها مصرف می‌کند و بنابراین بیش از یک سوم کل انرژی مصرفی جهان در جهت گرمایش مصرف می‌شود. از این میان گرمایش آب به طور متوسط ۲۰ تا ۳۵ درصد کل انرژی مصرفی در خانه را مصرف می‌کند. بنابراین با استفاده از آبگرمکن خورشیدی می‌توان سالیانه ۷۰٪ انرژی مورد نیاز برای گرمایش آب را تأمین نمود.
- به طور متوسط خورشید در هر ثانیه ۱۰۵ کیلووات ساعت انرژی ساطع می‌کند. از کل انرژی منتشر شده توسط خورشید، تنها در حدود ۴۷٪ آن به سطح زمین می‌رسد. این بدان معنی است که زمین در هر ساعت تابشی در حدود ۶ میلیون Btu دریافت می‌کند.
- یعنی انرژی ناشی از سه روز تابش خورشید به زمین بر ابر با تمام انرژی ناشی از اختراق کل سوخت‌های فسیلی در دل زمین است و بنابراین می‌توان نتیجه گرفت که در اثر تابش خورشید به مدت چهل روز، می‌توان انرژی مورد نیاز یک قرن را ذخیره نمود.
- بنابراین با به کارگیری کلکتورهای خورشیدی می‌توان تا حدودی از این منبع انرژی بپایان، پاک و رایگان استفاده کرد و تا حد بسیار زیادی در مصرف سوخت‌های فسیلی صرفه جویی نمود.

#### ● موقعیت کشور ایران از نظر میزان دریافت انرژی خورشیدی

- کشور ایران در بین مدارهای ۲۵° تا ۴۵° درجه عرض شمالی قرار گرفته است و در منطقه‌ای واقع شده که لحظه دریافت انرژی خورشیدی در بین نقاط جهان در بالاترین رده‌ها قرار دارد. میزان تابش خورشیدی در ایران بین ۱۸۰۰ تا ۲۰۰۰ کیلووات ساعت بر مترمربع در سال تخمین زده شده است که البته بالاتر از میزان متوسط جهانی است. در ایران به طور متوسط سالیانه بیش از ۲۸۰ روز آفتابی گزارش شده است که بسیار قابل توجه است.

#### ● ویژگی‌های استفاده از انرژی خورشیدی

- صرفه جویی و بهینه سازی مصرف سوخت فسیلی
- محدودیت منابع فسیلی

- سطح بالای نتشعشع خورشیدی در گستره وسیعی از مناطق آب و هوایی ایران
- در دسترس بودن فن آوری‌های ساخت و بهره‌گیری از سیستم‌های خورشیدی
- انتشار عوامل زیان آور محیطی در اثر استفاده از سوخت‌های فسیلی
- افزایش بهای سوخت‌های فسیلی
- رشد روز افزون جمعیت و افزایش تقاضا برای گونه‌های مختلف انرژی

#### ● کاربرد انرژی خورشیدی

- به طور کلی موارد استفاده از انرژی خورشید به صورت زیر دسته بندی می‌شود:
- تأمین روشنایی از انرژی خورشیدی
- تأمین انرژی الکتریسیته
- گرمایش آب
- سرمایش و گرمایش هوا





## ● آبگرمکن خانگی خورشیدی

- بخش اصلی یک آبگرمکن خورشیدی کلکتور آن است که خود شامل یک ورق است که بهوسیله تابش کلی خورشید حرارت یافته و حرارت خود را به یک سیال جذب کننده (مانند آب) که داخل لوله در حال جریان است، منتقل می‌کند. رنگ این ورق همیشه تیره انتخاب می‌شود و دارای پوشش خامی است که بتواند ضریب جذب انرژی را به حداقل و ضریب پخش را به حداقل برساند. برای رسیدن به دمای بالا، مجموعه ورق و لوله‌ها را در داخل یک جعبه عایق با روکش شیشه قرار می‌دهند تا از اثر گلخانه ای بتوان استفاده کرد.
- آبی که با این روش گرم می‌شود، بر اثر اختلاف دما و با گردش طبیعی وارد یک تانک دوجداره شده و آب مخزن را گرم می‌کند. این آب گرم شده یا به طور مستقیم به مصرف گرمابش خانوار می‌رسد و یا توسط یک مبدل حرارتی دمای آب مصرفی خانواده را افزایش می‌دهد. شکل طرح ساده ای از این آبگرمکن را نشان می‌دهد:

## ● کاربرد انرژی خورشیدی در جهان

- تاسال ۵۰ بیش از ۱۵۰ میلیون متر مربع معادل ۹۲/۷ گیگاوات ساعت، کلکتور گرمایشی نصب شده است. مجموع کلکتورهای نصب شده در سال ۲۰۰۵ نسبت به سال ۲۰۰۳ در حدود ۱۳۰٪ افزایش یافته است. بزرگ ترین تولیدکنندگان کلکتورهای گرمایشی به ترتیب چین، امریکا، ژاپن و ترکیه هستند. تقریباً بیش از ۹۵٪ مصرف کلکتورهای گرمایشی در چین اتفاق می‌افتد. مجموع هزینه صرف تحقیقات در این زمینه در کشورهای عضو آزادسازی بین المللی انرژی تا سال ۲۰۰۵ بیش از ۳.۵ میلیارد دلار بوده است.

## ● نکات مهم در خرید آبگرمکن خورشیدی

- ۱- **اندازه سیستم:** بهترین روش برای تعیین اندازه سیستم، بررسی تعداد ساکنین منزل و الگوی مصرف آبگرم آهاست. تعداد ساکنین آینده خانه، تعداد و اندازه لوازم خانگی مصرف کننده آبگرم از قبیل ماشین لباسشویی و ظرفشویی نیز در محاسبات بایستی منظور شوند.
- ۲-  **محل نصب مناسب آبگرمکن خورشیدی:** در حال حاضر شرکت‌های تولید کننده، خدمات نصب سیستم‌های خورشیدی را نیز انجام می‌دهند. تکنیسین‌های این شرکت‌ها بهترین و مناسب ترین محل برای نصب کلکتورها و دیگر سازه‌های مورد نیاز را تعیین می‌کنند. بهترین محل باید در حداقل ۸۰٪ محدوده زمانی ۹ میج تا ۱۳ بعد از ظهر تابستان و زمستان بدون سایه باشد. سایه می‌تواند به دلیل ساختمان‌ها و یا درخت‌های اطراف باشد. باید توجه داشت در طی زمستان اندازه سایه‌ها به دلیل موقعیت خاص خورشید طولانی تر هستند، در نتیجه می‌توانند عملکرد کلکتور را به میزان قابل ملاحظه ای کاهش دهند. تا حد ممکن لوله کشی‌ها در حداقل مقدار باشند و سعی شود که از داخل سطوح عبور کنند که هم در نمای ساختمان تاثیر منفی داشته باشند هم عایق کاری سیستم‌ها دربرابر تابش خورشیدی آسیب نبینند و در نتیجه تلفات حرارتی کم شود.

**۳- نکات مهم در انتخاب شرکت تولید کننده:** یک شرکت تولید کننده مناسب می‌تواند در مورد اندازه سیستم، محل نصب دقیق، هزینه‌های مربوطه، نصب و راه اندازی، تکمیل چک لیست نصب جهت اطمینان از رفع نشته‌های سیستم، آموزش، خدمات پس از فروش، نحوه تعمیر، نگهداری و گارانتی مشاوره بدهد. توجه به تجربه شرکت و نوع گارانتی ارایه شده نیز بسیار مهم است.

**۴- آنچه باید از عملکرد سیستم بدانید:** پس از نصب آبگرمکن خورشیدی باید به نکات زیر کاملاً مسلط باشید:

- راه اندازی و خاموش کردن و تخلیه سیستم در شرایط ضروری و پرکردن مجدد
- اقداماتی که قبل و بعد از یک دوره طولانی عدم استفاده از سیستم باید انجام گیرد.
- انجام تعمیر و نگهداری دوره ای
- موارد تحت پوشش گارانتی
- چه هنگامی باید تعمیر کار مجرب را خبر کنید؟

**۵- تعمیر و نگهداری دوره ای:** برای اینکه صرفه جویی شما ادامه داشته باشد موارد زیر را باید هر ماه بررسی کنید:

- آیا سیستم کمکی در هنگامی که آفاتاب می‌تابد در حال کارکردن است؟
- آیا لوله‌های آب، گرم هستند؟

**۶- چگونه می‌توان میزان صرفه جویی را اضافه کرد؟** از طریق زمان بندی تجهیزاتی که آبگرم مصرف می‌کنند می‌توان میزان صرفه جویی بیشتری در انرژی مصرفی داشت. به عنوان مثال در صورتی که شستشوی لباس‌ها به ساعات بین ۹ صبح تا ۳ بعد از ظهر منتقل شود علاوه بر پرهمندی بیشتر از سیستم خورشیدی، امکان پرشدن دوباره مخزن ذخیره هم وجود دارد. اقدامات دیگر عبارتند از نصب سر دوشی‌های کم فشار، استفاده از عایق‌های مناسب برای تانک ذخیره و لوله کشی‌ها (در صورت بازدهی پایین سیستم)، کاهش درجه حرارت سیستم تا ۵۰ درجه سانتیگراد، استفاده از آبگرم با درجه پایین تر برای مصارف لباسشویی.

**۷- چگونه می‌توان سیستمی با اندازه مناسب خریداری نمود؟**

جدول زیر می‌تواند راهنمای خوبی برای انتخاب اندازه یک دستگاه آبگرمکن خورشیدی باشد:

میزان سوخت مصرفی سالانه			سطح کلکتور(m2)	ظرفیت (لیتر)	تعداد افراد
(lit)	(m <sup>3</sup> )	گاز طبیعی (kWh)			
480	500	3400	3	180	2
720	740	5000	5-6	270	4-3
960	1000	6600	6	270 پرسشار	بیش از 5



## ● راهکارهای کاربردی صرفه جویی انرژی در ادارات

- لباس مناسب بپوشید.
- در صورت امکان، سیستم های قدیمی با سیستم های جدید و کارآمد جایگزین شوند.
- از ترمومترات قابل برنامه ریزی برای خاموش کردن سیستم در اوقات تعطیلی استفاده کنید.
- از سنسورهای حساس به حضور استفاده کنید که در صورتی که کسی در اتاق نباشد سیستم حرارتی و برودتی را خاموش کند.
- به طور مرتب، برنامه تعمیر و نگهداری داشته باشید. این برنامه می تواند شامل تمیز کاری کویل کندانسورها، تعویض فیلتر هوا، جایگزینی تسمه پروانه ها، بررسی عایق کاری کانال ها و لوله ها به منظور ترمیم آسیب های وارد به عایق ها باشد.
- به منظور خنک کردن اتاق، برروی پنجره ها سایبان نصب کنید.
- برروی پنجره های آفتابگیر سلفون نصب کنید.
- در ساعت تعطیلی به منظور حفظ دمای محیط هوایکش هارا بیندید.
- در فصل های گرم سال درجه ترمومترات را بر روی ۲۵ و در فصل های سرد سال بر روی ۲۰ درجه تنظیم نمایید با این کار حدود ۱۰-۲۰٪ در هزینه های سرمایش ۵-۲۰٪ در هزینه های گرمایش فنا صرفه جویی می شود.
- از عایق حرارتی برای سقف و دیوارها استفاده کنید و در صورت ناکافی بودن آن ها، عایق کاری را به نحوی بهبود بخشید تا ۲۵٪ از هزینه های گرمایشی شما کاسته شود.
- آب گرمکن و لوله های تامین آب را عایق کنید.
- در صورتی که از سیستم های حرارت مرکزی استفاده می کنید از نوارهای درزگیر و مسدود کننده دریچه کولر برای درز بندی کامل ساختمان استفاده کنید.
- به منظور کاهش اتلاف انرژی از درهای اتوماتیک استفاده کنید.
- روی رادیاتورها را نپوشانید.
- گلدان ها و وسایل را حداقل ۳ سانتی متر دورتر از رادیاتورها قرار دهید تا جریان هوا در اتاق به خوبی برقرار باشد.
- از پنکه های سقفی برای برقراری جریان هوا در اتاق استفاده کنید.
- از فوم یا گچ برای مسدود کردن ترک های دیوار استفاده کنید.
- در صورت امکان از پنجره های دوجداره استفاده کنید.
- استفاده از پرده های ضخیم جهت کاهش اتلاف حرارتی از پنجره.
- بستن کرکره و پرده در شب و باز گذاشتن آنها در روز که از انرژی خورشید تا حد امکان استفاده شود.
- نصب یک دولایه نایلون شفاف روی پنجره ها.
- سرویس و تمیز کاری فن کویل ها و هوایگیری رادیاتورها.
- نصب یک لایه فویل آلمینیومی بر روی دیوار پشت رادیاتور، به منظور افزایش بازتاب حرارتی.



- بسته نگهدارشتن درهای ورودی و در صورت امکان استفاده از درهای دوبل یا استفاده از پرده در جلوی در.
- کنترل دودکش‌ها و کلاهک تعديل، لوله‌ها و اتصالات گاز جهت عملکرد مناسب و ایمن بخاری، آب گرمکن، پکیج.
- در زیندی کامل محل اتصال دودکش و دیوار.
- نصب فنر بر بالای درهایی که با خارج در ارتباط هستند که هوای سرد به راحتی وارد نشود و در باز نماند.
- تاخدامکان عدم استفاده از شومینه و بستن دریچه خروجی آن.
- در صورت استفاده از شومینه تنظیم دمای آن بر روی ۵۵ درجه و حصول اطمینان از مناسب بودن زاویه دریچه خروجی و در صورت امکان گذاشتن در شبشهایی در جلوی آن مانع خروج هوای گرم از فضا شود.
- عایق کاری حرارتی لوله‌های رفت و برگشت آب گرم و کلکتورها.
- استفاده از سامانه کنترل هوشمند موتورخانه جهت تنظیم دمای آب گرم مناسب با هوای خارج.
- نصب ترمومترات های موضعی کنترل دما مانند شیرترمومتراتیک رادیاتور.
- تنظیم دمای فضای منزل در دامنه آسایش حرارتی استاندارد.
- عدم استفاده از گرمایش در اتاق یا فضاهای غیرقابل استفاده.
- اطمینان حاصل کنید رایانه‌ها از گزینه "خواب" (Sleep) برخوردارند و بعلاوه، گزینه مزبور همواره فعال است.
- با نصب تنظیم کننده های زمانی برروی دستگاههای تکثیر و چاپگرهای، از روش ماندن آنها در طول شب و ساعتات غیرکاری اطمینان حاصل نمایید.
- استفاده از رایانه‌های قابل حمل (Note Book lap top) و دارای صفحه نمایش LCD بجای صفحات نمایش متuarف را مورد بررسی قرار دهید.
- در هنگام خرید تجهیزات جدید اداری، تجهیزاتی را که از برحسب انرژی برخوردارند، در اولویت قرار دهید.
- هر زمان که امکان دارد، حتی اگر خود رایانه را روش می‌گذارید صفحه نمایش آنرا خاموش نگه دارید.
- میزان استفاده از دستگاه تکثیر کپی را از طریق فتوکپی دوطرفه و یا ارسال پست الکترونیکی به حداقل برسانید.

## ۲-۲- اصلاح الگوی مصرف انرژی در منازل و مهمانسرها

- با توجه به آمارهای بررسی شده یک خانواده ایرانی سالیانه بیش از سه برابر خانواده‌ها در سایر کشورهای جهان، انرژی مصرف می‌کند که مقدار زیادی از این انرژی، بیهوده تلف می‌شود.
- چند شیوه مصرف جویی در مصرف انرژی (گرمایش در منزل)
- برای حفظ گرمای منزل و جلوگیری از اتلاف حرارت در شب پرده‌ها و پنجره‌ها را بیندید.
- هنگامی که برای مدت طولانی خارج از منزل بسر می‌برید دستگاه‌های گرمایشی را خاموش نمایید. در صورت امکان از یک تنظیم کننده زمانی استفاده کنید، بنحوی‌که قبل از ورود به منزل، دستگاههای گرمایشی را بطور خودکار بکار اندازد.
- درها و پنجره‌های درزگیر عایق پندی نمایید.
- صفحات انعکاسی بخش تابشی بخارهای را همواره تمیز نگه دارید.
- به منظور کنترل تولید گرمایی، در موتور خانه حتما از سیستم‌های کنترل هوشمند موتور خانه مجهز به سنسور دمای محیط و با قابلیت برنامه ریزی هفتگی، روزانه و ساعتی استفاده کنید.
- جهت کنترل دمای اتاق حتما از انواع ترمومترات‌های اتاقی استفاده کنید.
- بهترین نوع ترمومترات برای رادیاتورها، شیرهای ترمومتراتیک رادیاتور می‌باشد. با نصب این شیرها، حداقل ۲۰٪ صرفه جویی در مصرف سوخت حاصل می‌شود.



- چند شیوه مصرف جویی در مصرف انرژی (سرمایش در تابستان)
  - اطمینان حاصل نمایید که تمام پنجره‌ها از نورگیر و سایبان برخوردار باشند.
  - در روزهای خیلی گرم، کلیه نورگیرها، پرده‌ها، درها و پنجره‌ها را به منظور جلوگیری از ورود حرارت بسته نگه دارید.
  - دستگاه تهویه مطبوع یا کولر خود را بطور منظم تمیز نمایید و خالک و غبار را از روی کویلهای و پروانه‌های آن پاک کنید.

- چند شیوه مصرف جویی در مصرف انرژی (شستشوی ظروف)
  - فقط هنگامی از ماشین ظرفشویی استفاده کنید که ظرفیت آن کامل شده باشد.

- چند شیوه مصرف جویی در مصرف انرژی (شستشوی البسه)
  - ماشین لباسشویی را انتخاب کنید که از برق‌سپ انرژی A یا حداقل B برخوردار باشد.
  - حتی المقدور لباسهارا با آب سرد بشویید.
  - حتی الامکان از ماشین‌های لباسشویی که مجهز به سیستم کنترل هوشمندانه مصرف انرژی (آب، برق) می‌باشد، استفاده کنید.
  - قبل از قرار دادن لباسها در ماشین لباسشویی، آنها را از در هم بیچیدگی خارج و صاف کنید.

- چند شیوه مصرف جویی در مصرف انرژی (پخت و پز)
  - از شیوه‌های هوشمندانه مصرف انرژی در پخت و پز استفاده کنید نظیر استفاده از حجم کم آب، قرار دادن در پوش روی قابلمه هنگام پخت و به حداقل رساندن زمان پخت و استفاده از ظروف زود پز.
  - بجای قابلمه و ظروف متداول پخت، از دیگر زود پز استفاده کنید.
  - آب شدن تدریجی یخ غذاهای منجمد قبل از شروع پخت، می‌تواند به از، هر ۵۰ گرم مواد غذایی، معادل ۱۵ دقیقه در زمان پخت مصرف جویی نماید.
  - مواد غذایی را قبل از پخت به قطعات کوچک تقسیم کنید.

- چند شیوه مصرف جویی در مصرف انرژی (روشنایی)
  - هنگامی که اطاق را ترک می‌کنید لامپ‌های روشن را خاموش کنید.
  - لامپ‌های معمولی را با لامپ‌های کم مصرف جایگزین نمایید.
  - جهت روشنایی مکان‌های عمومی از لامپ‌های فلورسنت یا کم مصرف استفاده کنید. در آشپزخانه، نهارخوری، اطاق نشمین و یا سایر نقاطی که در آنجا لامپ بیش از ۴ ساعت در هر شبانه روز روشن است از لامپ کم مصرف استفاده نمایید.
  - در چراغ‌های ایمنی و چراغ‌های بیرون که معمولاً زمان زیادی روشن می‌مانند، فلورسنت و یا لامپ کم مصرف تعییه نمایید.
  - از تنظیم گرهای زمانی قابل برنامه ریزی، حس گرهای روشنایی روز و حس گرهای مکانیکی جهت کنترل روشنایی ایمنی محوطه خارجی محل سکونت خود استفاده کنید.



- در مواقعي که دامنه محدودي از نور مورد نياز است از روشتايي "موردي" (نظير چراغ مطالعه) استفاده نمایيد.
  - اتصالات، شبيشه های منعكس كننده و جباب چراغ هارا مرتبا تميز نمایيد.
  - از به کارگيري چراغ های داراي لامپ های متعدد خودداري نمایيد.
  - از تورطبيعی، بخصوص از پنجره های مشرف به جنوب، نهايت استفاده را بنمایيد.
  - از روش نمودن چندين لامپ توسيط يك کلید خودداري نمایيد و برای روشن کردن هر لامپ يك کلید مجرزا اختصاص دهيد.
- چند شيوه صرفه جويي در مصرف انرژي (پنجره، ديوار و در)
- نصب فنر در بالاي رهابي که به فضای آزاد باز می شوند باعث می شود که هوای سرد به راحتی وارد نشده و درها باز نمانند.
  - استفاده از شبيشه های دو جداره باعث می شود که انرژي کمتری هدر رود.
  - درزها و منافذ اطراف در و پنجره هارا توسيط گچ يا درز گيرهای سيليكوئن مسدود کنيد.
  - سقف، ديوارهای خارجي و کف ساختمان به دقت عاليکاری حرارتی شوند چون بخش وسیعی از حرارت داخل را تلف می کنند.
  - عايقكاری حرارتی مناسب تابستانی به نحوی است که مانع از حبس حرارت در داخل ساختمان شود که اين کار با نصب فویل آلومنیومی در زیر سقف انجام می شود.
  - عايقكاری حرارتی به طور كامل روی پوسته خارجي انجام شود زير اگر تنها ۵٪ از پوسته خالي بماند ممکن است تا ۵۰٪ از کارايي عايق کاري کاسته شود.
  - استفاده از پنجره هایي که قالب آتها عايق حرارتی است نقش بسزايي در جلوگيري از تبادل حرارتی دارد.
  - استفاده از درزگير بين قسمتهای متحرك درها و پنجره های بیرونی از تبادل حرارتی ناشی از نفوذ هوا می کاهد.

- چند شيوه صرفه جويي در مصرف انرژي (آب گرم)
- به منظور آب کشیدن البسه و ظروف، از آب سرد استفاده نمایيد.
  - اطيینان حامل نمایيد شيرهای آب نشتنی نداشته و چکه نکنند.
  - سردوش حمام را از کيفيت بالا و از نوع صرفه جويي کننده آب انتخاب نمایيد.
  - سعى کنيد به جاي استفاده از وان، بيشتر از دوش جهت استحمام استفاده کنيد.
  - برچسب های انرژي را هنگام خريد آبگرمکن مد نظر داشته باشيد.
  - دمای آب گرم را همواره در حد مناسب تنظيم کنيد.



### ۳- فرایند استفاده از راهنمای مدیریت سبز<sup>۱</sup>

چک لیست های راهنمای دفتر کار سبز ابزار است برای کلیده دستگاه های اجرایی و موسسات و نهادهای غیر دولتی که از سوی در ماده ۱۹۰ برنامه پنجم توسعه کشور معرفند به کاهش اعتبارات هزینه ای دولت، اعمال سیاست های مصرف بهینه منابع پایه و محیط زیست برای اجرای برنامه مدیریت سبز شامل مدیریت مصرف انرژی، آب، مواد اولیه و تجهیزات، کاهش مواد زائد چادم و بازیافت طبق آیین نامه سازمان حفاظت محیط زیست شده است. این چک لیست به حوزه های زیر می پردازد:

زمینه ها	حوزه	زمینه ها	حوزه
۱- تحویل گرفتن کالا ۲- مدیریت انبار ۳- مواد شیمیایی و پر خطر ۴- ضایعات و نشت ۵- اقدامات فرهنگی	۵- تدارکات	۱- انرژی ۲- جلوگیری از اتلاف انرژی ۳- بازیابی انرژی (آبی، انرژی) ۴- سیستم روشنایی ۵- تجهیزات اداری ۶- آشپزخانه / آبدارخانه ۷- رختشوی خانه / آندری ۸- فرهنگسازی	۱- انرژی ۲- آب
۱- شناسایی میزان مصرف کاغذ ۲- بهبود سیستم مصرف کاغذ ۳- اقدامات فرهنگی	۶- کاغذ	۱- پایش مصرف آب ۲- جلوگیری از اتلاف آب ۳- سرویس های بهداشتی ۴- آشپزخانه / آبدارخانه ۵- باغچه / فضای سبز	۱- پایش مصرف آب ۲- جلوگیری از اتلاف آب ۳- سرویس های بهداشتی ۴- آشپزخانه / آبدارخانه ۵- باغچه / فضای سبز
۱- همیریت حمل و نقل ۲- پایش میزان صدا ۳- حفاظت از کارکنان	۷- حمل و نقل ۸- صدا	۱- سیستم مدیریت و میزی پسماند ۲- کاهش زیباله ۳- شکنک زیباله ۴- پسماندهای غیرقابل بازیافت ۵- آشپزخانه / آبدارخانه ۶- کاهش اثرات زیست محیطی ۷- اقدامات فرهنگی	۱- سیستم مدیریت و میزی پسماند ۲- کاهش زیباله ۳- شکنک زیباله ۴- پسماندهای غیرقابل بازیافت ۵- آشپزخانه / آبدارخانه ۶- کاهش اثرات زیست محیطی ۷- اقدامات فرهنگی
۱- پایش کیفیت هوای داخلی ۲- کیفیت هوای داخلی ۳- کیفیت هوای بیرونی دفتر ۴- مواد آلرژیزا	۹- هوا	۱-۴ اقدامات عمومی مدیریت ۲- خرید آشپزخانه ۳- سخنید رختشوی خانه ۴- مبلمان و تجهیزات اداری ۵- باغ / فضای سبز ۶- فروشگاه / شرکت تعاونی ۷- اقدامات فرهنگی	۱-۴ اقدامات عمومی مدیریت ۲- خرید آشپزخانه ۳- سخنید رختشوی خانه ۴- مبلمان و تجهیزات اداری ۵- باغ / فضای سبز ۶- فروشگاه / شرکت تعاونی ۷- اقدامات فرهنگی
۱- تیم سازی ۲- آموزش ۳- خود مهیزی ۴- تعیین پروراه ۵- اولویت بندی ۶- گزارش دهی	۱۰- سیستم دفتر سبز		

۱- این بخش با همکاری انجمن مدیریت سبز ایران تهیه شده است.

### ۳-۱- اصل پنجه‌ها م قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران

- همسویی اقدامات روزانه دفتر کار با محیط زیست بعنوان مولده مدیریتی
- شناسایی معیارهای مهم و اولویت دار برای سازمان (دفتر کار، اداره و ...)
- توانمندسازی منابع انسانی در اجرای آنها و تضمین پایداری
- ارتقا منطقی بهره‌وری در استفاده از منابع
- ایجاد فرصتی برای سازمان‌ها جهت اتخاذ رویکردی جهت ایجاد سیستم دفتر کار سبز

### ۳-۲- مخاطبین راهنمای دفتر کار سبز

• راهنمای دفتر کار سبز (Green Office) برای تماهی سازمان‌هایی که خواستار مدیریت بهتر با کاهش اثرات خود بر روی محیط زیست هستند، و اهتمام بلند مدتی را برای اجرا نمودن ابزارهای مدیریت زیست محیطی پیگیری می‌کنند، (مانند مدیریت هزینه‌های، مدیریت منابع، کاهش آلایندگی، ....) مدனظر گرفته شده است. راهنمای دفتر کار سبز می‌تواند توسط مدیران و پیمانکاران سازمان‌ها همچنین مجریان فنی سیستمهای آنان مورد استفاده واقع گردد.

### ۳-۳- مفهوم دفتر کار سبز در سازمان / ادارات / ارگان‌ها / دستگاه‌های اجرائی

به کارگیری راهنمای دفتر کار سبز برای سازمان‌ها، آسان و کاربردی در نظر گرفته شده است. این راهنمای معمانی برای شناسایی در بخش‌های مختلف یک سازمان و فرماندهی برای بهینه سازی فعالیتهایی که هزینه‌های اعمالیاتی و اثرات زیست محیطی را کاهش می‌دهد تأمین می‌نماید. بعلاوه، خواننده، می‌تواند مشاوره کاربردی که بتواند با سابقه و تجربه سازمان منطبق باشد دریافت نماید. به طور خلاصه رویکرد راهنمای دفتر کار سبز در شرح ذیل مورد هدف می‌باشد:

- توجیه استفاده از مواد شامل آب و انرژی
- کاهش حجم مواد پسماند و بهبود مدیریت مواد پسماند
- اتخاذ تدبیر خرید سبز و بهبود تدارکات
- بهبود کیفیت محیط داخلی سازمان

• آکاه سازی کارکنان نسبت به اهمیت موضوعات زیست محیطی

بعلاوه پذیرش اصول و قواعد راهنمای GO می‌تواند بعنوان یک ابزار کاهش هزینه و معرفی مسئولیت‌های زیست محیطی، برای سازمان عمل نماید. سازمان می‌تواند تصور خود را نسبت به درک و آکاهی ذینفعان و مشتریان و ارباب رجوع که بطور فزاینده نسبت به حفاظت از محیط زیست هشیار هستند بهبود بخشد.

### ۳-۴- ابزارهای راهنمایی

#### الف- فهرست :

- شناسایی مشکلات زیست محیطی در هر کدام از واحدها
- آکاهی یابی از ضرورت اقدامات مورد هدف
- ایجاد اولویتها و تعیین مسئولیت‌ها

#### ب- مهیزی تفصیلی دفتر کار سبز :

- اندازه‌گیری و پایش فعالیتهای سازمان با کارگیری تحلیل کلی زیست محیطی

#### ج- محاسبات اقتصادی :

- تخمین صرفه‌جویی بالقوه معیارهای اصلاحی شناخته شده، ارزیابی بازگشت
- سرمایه و به کارگیری آن بعنوان ابزار تصمیم‌گیری



#### ● د- برنامه اصلاحی :

- تخصیص معیارهای اصلاحی منتخب در برنامه اصلاحی که به مسئولین منتقل می شود.

ادغام ابزارهای راهنمایی، رابطه متقابل بین سازمان، منابع و محیط زیست را آشکار می نماید. قطعاً این ابزارها به اجرای اقدامات زیست محیطی که با تجربیات و کار سازمان مرتبط است، کمک می کند. در رویکرد وسیع تر، برنامه اصلاحی قادر به برنامه ریزی و مدیریت معیارهای اصلاحی و پیشگیرانه ای است که در ارتباط با رسیدن به اهداف زیست محیطی که توسط سازمان آماده شده است.

#### ● ۵- مفاهیم ضروری:

رویکرد پیشنهادی راهنمایی دفتر کار سبز، می تواند توسط مدیریت، مجریان فنی یا فرد دارای صلاحیت اجرا شود. مدیریت باید در ابتدا، نسبت به مقامات راهنمایی دفتر کار سبز و کارکنان مرتبط با آن آگاه باشد. بعلاوه برای درگیر نمودن بیشتر کارکنان بایستی اطلاعات پیرامون اقدامات صحیح و اصلاحی به تمام سطوح و واحدهای سازمان توزیع گردد. دستورالعمل کاربردی و ساده، می تواند با تکیه بر معیارهای GO در فعالیتهای روزانه سازمان گنجانده شود. بسته به اطلاعات قابل دسترس، استفاده از GO به طور روزمره مورد نیاز است و اگر مهارت داخلی برای اجرای این کار کافی نیست، کمک مشاور خارجی نیز ارزنده خواهد بود.

#### ● ۵- اجرای بهترین اقدامات دفتر کار سبز

##### چک لیستها - ارائه و استفاده

- چک لیستها، امکان شناسایی حوزه های اولویت دار زیست محیطی و معیاری که در نظر گرفته می شود را فراهم می سازد. اینها عمدها، لیست جامعی از عالیتها (مانند معیارهای اصلاحی) که بتواند برای بهبود کارآیی زیست محیطی سازمان به کار رود، هستند. همچنین این فهرستها به هم فکری گروهی جهت ارتقا، فعالیتهای مرکز و تقویت پایش و کاربرد صحیح معیارهای اصلاحی نیاز دارد. چک لیست تهیه شده و نهایی بایستی به واحدهای مختلف سازمان جهت تضمین اجرای آن ابلاغ گردد.
- قبل از تهیه چک لیست، باید برای ارزیابی وضعیت زیست محیطی، سوالاتی طرح شود و اگر از حوزه های دفتر کار سبز پرسشی، برای سازمان مهم است، آن حوزه نیز مشخمن گردد. در واقع پاسخ به این خود ارزیابی، در شناخت معیارهای کاربردی اجرای GO کمک می نماید.

### دراگ منطق چک لیست ها در حوزه های دفتر سبز

۱- انرژی ۲- پسماند ۳- کاغذ ۴- خرید ۵- حمل و نقل  
۶- آب ۷- تدارکات ۸- هوا ۹- صدا

۱- اولین ستون	علامت گذاری مطابق با اقدام
۲- دومین ستون	انتصاف یک نفر مسئول جهت اجرا و نظارت بر معیارهای انتخابی اصلاحی
۳- سومین ستون	تعیین ضرب العجل و مهلت معقول جهت انجام معیارها
۴- چهارمین ستون	شواهدی که باید جهت ارائه به ممیزی باید ایجاد گردد

### شناسایی اقدامات اولویت دار

طبق معیارهای پیشنهاد شده در چک لیست، اقدامی را که فکر می کنید برای فعالیتهای شما در سازمان مناسب و قابل اجراءست انتخاب کنید. برای استفاده از چک لیست نیاز دارید به:

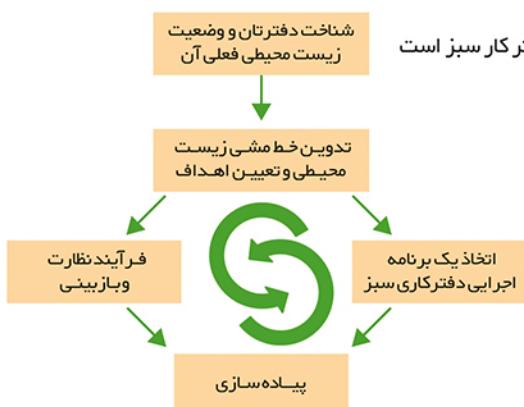
#### نموده

اقدامات انجام شده	مسنول	زمان بندی	قصد اق
نظارت بر مصرف آب سازمان			
■ نسب کنتور آب در هر واحد	..... آقای	یک ماه	فرم ها و گزارشات
■ تعیین مصرف و هزینه ماهیانه آب			
■ شناسایی مراحل و مکانهای که مصرف آتها بالاست	..... خانم	یک هفته	چک لیست
■ تعیین هزینه های مصرفی آب برای هر واحد			

### ۳-۶- سیستم دفتر کار سبز

برای جاری سازی سیستم دفتر کار سبز باید اقدامات ذیل صورت پذیرد:

- ۱- خود ممیزی و شناخت وضعیت موجود سازمان
- ۲- تدوین خط مشی که معرف تعهد سازمان به اصول دفتر کار سبز است
- ۳- تهیه برنامه عملیاتی دفتر کار سبز
- ۴- اجرای برنامه
- ۵- نظارت و پایش
- ۶- خود ممیزی





الف- برنامه اصلاحی:

- در مورد بازگشت سرمایه مالی از طریق استقرار معیارهای اصلاحی، سازمان باید برنامه اصلاحی را برای مدیریت روزانه فعالیتهای خود اعمال نماید. برای شناسایی نقاط قوت سازمان و همچنین ضعف و عیوب آن و تعیین چشم اندازی از فعالیتهای سازمان، باید ساختار داخلی و مسؤولیتها وجود داشته باشد. ایجاد و توسعه یک برنامه اصلاحی، با تعیین درآمدهای تخصیصیں داده شده (مالی، فنی و انسانی، ...) و همچنین ضرب العجل در اجرای واقعی، اجرای معیارهای اصلاحی را قادر می‌سازد.
- انتصاب افراد شایسته در اجرای معیارها، ضروری است. در برخی مواقع، برای رسیدن به اهداف عملکرد، همکاری فیما بین واحدهای که با مشکلات مشابه روبرو هستند (مانند، مصرف بیش از حد آب و انرژی یا مدیریت ناکارآمد پسماند) نیز ضروری است. معیارهای اصلاحی و نتایج آن، در هر مورد باید ارزیابی و مستند سازی شود.

هدف	اقدامات محدود نماینده	واحد تغییر نایاب	مسند	فجد	وسایل	اعجل	فجد	انتشار	تثبیت منفرد	سرمایه	سازمان	هزینههای سازمانی	نخستره سازمانی
راحتی میمهان و کاهش انتلف کرما	کاهش آلوکی صوتی و حرارتی در کلیه اتفاق های سازمان	واحد فنی سازمان	آقای احمدی	نصب عایق شیشه پنجره های دوجاره	۴ ماه	اعجل	فجد	کاهش در بین میمهان	کاهش سطح صدا و ایجاد رضالت و آسیش	سرمایه	هزینههای سازمانی	۶ میلیون تومان	نخستره سازمانی
کاهش آلوکی صوتی و حرارتی در کلیه اتفاق های سازمان	کاهش بندی صوتی و حرارتی در کلیه اتفاق های سازمان	واحد فنی سازمان	آقای احمدی	نصب عایق شیشه پنجره های دوجاره	۴ ماه	اعجل	فجد	کاهش در بین میمهان	کاهش سطح صدا و ایجاد رضالت و آسیش	سرمایه	هزینههای سازمانی	۳ میلیون تومان	نخستره سازمانی

## ● ب- بهبود، آموزش

### ● ج- تقویت و بهبود مستمر :

- برای اینکه یک سازمان پاسخگوی زیست محیطی گردد به پذیرش فرهنگ جدید همکاری فیما بین سازمان و ذینفعان آن نیاز دارد. برای تقویت این ارتباطات، تغییراتی فرازینده ای باید انجام گیرد.

### ● د- تغییرات سازمانی :

- برای کسب آخرين تغیيرات، اهداف روشني نياز است که در پي آن پيگيري و ارزيباني معيارها نيز باید اجراي شود. در اين حالت، يك رو يك رد سيس تمام يك مي تواند با استقرار برنامه مدريبيت متابع و بوسيله اطلاعات حقيقى تصويب شود. بنابرین انتصاب يك گروه کاري متشكيل از داوطلبان (از ميان کارکنان) برای اجرای برنامه هاي بهبود در حوزه هاي اصلی مفید خواهد بود.

### ● ۵- تغيير رفتار :

- تحت تأثير قرار گرفتن رفتار کارکنان در جهت اصلاح الگوهای مصرف تا حد زیادی بر هزینه های جاری سازمان اثر می گذارد. درگیر نمودن کارکنان با اعطای مسئولیت ویژه به آنان (متناوب با صلاحیت آنان) بسیار مهم است و این امر با آموزش آنان امکان پذیر است. این موضوع نیز باید مورد توجه قرار گیرد که دخالت دادن میهمانان در امور زیست محیطی سازمان لازم و بایسته است.

### ● ۶- تغيير فني :

- در چارچوب برنامه های زیست محیطی راهبردی، زمانیکه تجهیزات سازمان در حال تعویض یا تعمیر هستند استفاده از تکنولوژیهایی با پایداری بیشتر که باعث کاهش مصرف انرژی و آب می شود تأثیر گذار است. هدف این نوع تغییر کارآئی بیشتر و پذیرش مسئولیت بیشتری در هنگام خرید و سایل است.
- بعلاوه برای تقویت و حمایت از تلاشهایی که با بکارگیری معیارهای سبز اجرا می شود، سازمان باید از برنامه اصلاحی زیست محیطی حمایت و آن را تعقیب نماید. این موضوع از تعهدات زیست محیطی سازمان حمایت می کند و به کنترل اجرای آن کمک می نماید.

### ● ۷- پيگيري و تقویت معیارهای اصلاحی :

- از طریق اجرای معیارهای اصلاحی، مدیران می توانند به اطلاعات ضروری جهت ارزیابی اثرات و روند اجرای برنامه دستیابند. همچنین این پیگیری می تواند برآورده از مناسب بودن معیارها برای سازمان و همچنین قضایت شایسته ای از اهداف زیست محیطی سازمان داشته باشد. علاوه بر این با استفاده از نتایج سالانه پیگیری، مدیران قادرند تا تمايلات اجرایی را شناسایی کنند و اگر نیاز باشد برنامه اصلاحی را اجرا نمایند. استفاده از دستور العمل اقدامات زیست محیطی GO در هر سال، اطلاعاتی را در اختیار مدیران سازمان قرار خواهد داد که موجب آن این اطلاعات با اصول بهبود مستمر تطبیق می یابد. هدف، تقویت بهره وری اقتصادی و زیست محیطی واحدهای مختلف سازمان است که بعد از این رویکرد اولیه سازمان می تواند به سمت پذیرش اصول بهره وری سبز گام بردارد.



## ح - افزایش آگاهی و آموزش کارکنان :

- علاوه بر معرفه هزینه برای نگهداری یا تغویض تجهیزات سازمان، سرمایه‌گذاری در جهت آموزش کارکنان وارتفا سطح آگاهی های آنان نیز برای بهبود منابع انسانی بسیار ضروری است. الزامات زیست محیطی فرمتی است برای یک سازمان تا همکاران مختلف را در اجرای این تعهدات درگیر نماید. آموزش کارکنان باید برروی اثرات مثبت و منفی برنامه ها بر روی محیط زیست مرکز شود. برای اینکه آموزش کاملاً موثر و مفید واقع شود بایستی که این ارتقاء آگاهی و آموزش با گروههای هدف و فعالیتهای روزانه آنها مرتبط باشد. کارکنان باید به احترام به قوانین زیست محیطی که در حال اجراست ، دعوت و تشویق شوند. در نهایت، بواسطه میزان بالای تغییرات در سازمان ها / ادارات، دوره های آموزشی باید با انتکا، به اصول زیست محیطی برای کارکنان جدید مورد بازبینی قرار گیرد. افزایش آگاهی و آموزش میتواند در واحدهای مختلف سازمان در دوره های زمانی متفاوت انجام پذیرد. جلسات بایستی برای زمان آزاد و بیکاری کارکنان و به مدت یک تا دو ساعت در روز برنامه ریزی شود. آموزشهای عملی در دوره های آموزش بسیار موثر تر واقع خواهد شد. بعلاوه استفاده از رسانه های تصویری مانند پوستر، اطلاعیه، بروشور، بولتن و فیلم در واحدهای مختلف و در ارتباط با وظایف همان بخش، بسیار مفید است.



## چکلیست انرژی

### انرژی / راندمان و اقتصاد

گرم شدن جهانی و کاهش اندوخته نفتی، مدیران اجرایی را بر آن داشته تا در استفاده از انرژی، تجدید نظر کنند. علاوه بر این تأثیر انرژی در سال ۲۰۳۰، سرمایه ۱۶۵ میلیارد دلاری را نیز می طلبد (UNEP). در همین راستا سازمان ها / ادارات نیز تحت تأثیر این موضوع قرار گرفته اند. کنترل مصرف استفاده از سوختهای فسیلی و گرایش به استفاده از انرژیهای تجدید پذیر و فناوریهای پاک برای کاهش اثرات منفی بر محیط زیست ضروری است.

#### معیزی اتمسفر سازمان

- هزینه تأمین انرژی در سازمان شما چه میزان است؟
- نوع انرژی مصرفی سازمان چیست؟
- آیا میزان مصرف انرژی در هر واحد معین است؟
- آیا به منابع مختلف انرژی اعتماد می گردد؟ آیا آنها در زمرة انرژی پاک طبقه بندی می شوند؟
- آیا از فرآیندها و سازوکارهایی که مصرف انرژی را بهینه می سازد، استفاده می گردد؟

همپوشانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	مصداق
۱	پایش مصرف انرژی			
	بررسی کنترول برق، حداقل ماهی یکبار			
	نسبت کنترول در هر واحد برای پایش میزان مصرف انرژی			
	محاسبة هزینه‌های مصرف انرژی برای واحدهای سازمان			
	شناسایی فعالیت‌های پر مصرف انرژی			
	مشخص کردن مکان‌های پر مصرف انرژی در سازمان			
۲	جلوگیری از اتلاف انرژی			
	نگهداری پیشگیرانه از تجهیزات، شامل گرمکننده‌ها و سیستم تهویه			
	نمیز کردن و تغییض مرتب فیلترهای سیستم تهویه			
	کنترول هر چه بیشتر مصرف آب گرم			
	نصب هواده بر روی شیرهای آب برای کاهش مصرف آب گرم			
	انتخاب سیستمهای عایق‌بندی با دوام برای به حداقل رساندن اتلاف حرارت و منابع			
	بررسی عایق‌بندی لوله‌های آب گرم برای کاهش اتلاف انرژی			
	انتخاب ترموموستات‌هایی که قادر باشند حداقل و حد اکثر دما را برنامه‌ریزی کنند. (همین‌ها از گرم یا سرد کردن افرادی اتفاق نمی‌افتد.)			
	پرهیز از بازگذاشتن در و پنجره‌ها برای به حداقل رساندن مصرف انرژی توسط گرمکننده‌ها و تهویه‌ها			
	خاموش کردن تهویه‌هوا و تنظیم گرمای داخلی اتاق‌های خالی در حداقل میزان حفظ پنجره‌ها از نور آفتاب برای محدود کردن استفاده از سیستم سرمایشی (به وسیله سایبان، پرده، کرکره، حفاظ، صفحات بازتابنده گرم و ...)			
	نصب درهای گردان برای محدود کردن اتلاف انرژی			

مدداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			نصب شیشه‌های دوجداره	<input type="checkbox"/>
			تعییر یا تعویض تجهیزات معیوب با وسایل پر بازده و مقرون به صرفه	<input type="checkbox"/>
			برنامه‌بازی و مدیریت منطق کنترال در حرکت آسانسورها	<input type="checkbox"/>
۳			بازیابی انرژی (احیا، انرژی)	
			بازیابی حرارت تولید شده توسط واحدهای سرماساز به منظور گرم کردن آب	<input type="checkbox"/>
			نصب حلقه‌های بسته (closed loops) برای بازیابی و استفاده مجدد از بخار	<input type="checkbox"/>
			سیستم روشنایی	
			پرسی روشنایی و مرند کردن مدت زمان روشن بودن چراغ‌های مختلف طی روز	<input type="checkbox"/>
			استفاده از لامپ‌های کم‌صرف، به ویژه در مکان‌های پر مصرف (یک لامپ فلورسنت، هشت و یک لامپ کم‌صرف ۱۱ وات انرژی مصرف می‌کند).	<input type="checkbox"/>
			نصب تایمر و سنسورهای حرکتی در موقعیت‌های ویژه (سریع‌سازی بهداشت راهپیمایان، راهروها، پارکینگ‌ها و...)	<input type="checkbox"/>
			کدگذاری کلیدهای برق (استفاده از برق‌سپس یا کد نگی به طوری که قادر باشید تنها چراغ‌های راهنمایی را دارید روشن کنید).	<input type="checkbox"/>
			کاهش روشنایی عمومی در طی روز و اطمینان از این که چراغ‌های بیرونی تنها در شب روشن است (برای مثال شما می‌توانید از مخفات فتوالکتریک یا پیل نوری استفاده کنید).	<input type="checkbox"/>
			استفاده از نور طبیعی به جای چراغ‌های مصنوعی (در صورت امکان) بازآبی محل کار برای استفاده بهینه از نور طبیعی	<input type="checkbox"/>
			اطمینان از این که چراغ اتاق‌های خالی خاموش است (اکارت‌های مغناطیسی، به طور خودکار زمانی که فرد اتاق را ترک می‌کند جربان برق چراغ‌ها را قطع می‌کند).	<input type="checkbox"/>
			استفاده از انرژی خورشیدی	<input type="checkbox"/>
۴			تجهیزات اداری	
			عملکردن ماشین‌های اداری مطابق با استور العمال تولید کننده	<input type="checkbox"/>
			خاموش کردن وسایل زمانی که استفاده‌های از آن همانمی‌شود (ستگاه‌کپی در حالت آماده به کار می‌تواند معادل بیش از ۸۰٪ از انرژی ایجاد کرده را ضریب فعال استفاده‌های کنترل مصرف نماید).	<input type="checkbox"/>
			قرار ندادن چلپ‌گرهای سستگاه‌های کپی و... در حالت آماده به کار (standby)	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از روشن گذاشتن کامپیوترها در زمان استراحت طولانی و بیش از ۵ دقیقه (در حالت آماده به کار یک کامپیوتر ۹۵ وات مصرف دارد).	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از روشن گذاشتن صفحه نمایش کامپیوتر در صورت عدم نیاز بیش از ۵ دقیقه (ضمانت اسکرین سیورها مصرف انرژی کمتری از حالت عادی ندارند).	<input type="checkbox"/>
			استفاده از پرینترهای صورت مشترک (در صورت امکان)	<input type="checkbox"/>
۵			آشپزخانه / آبدارخانه	
			پرهیز از روشن گذاشتن وسایل آشپزخانه تا مسیح (ترک عادت)	<input type="checkbox"/>
			توجه به دمای آشپزخانه در زمان نصب یا تغییر محل یخچال و فریزر (افزایش بیش از ۵ درجه سانتی‌گرادی دمای اتاق، افزایش ۳ درصدی مصرف انرژی را برای فریزر در پی دارد).	<input type="checkbox"/>
			خاموش کردن وسایل که مورد نیاز نیستند.	<input type="checkbox"/>
			استفاده از ظروف آشپزی که قطرشان با اجاق گاز متناسب و سازگار است.	<input type="checkbox"/>



مصداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			گذاشتن درب ظروفی که در حال پخت غذا هستند (جوشیدن یک لیتر آب در ظرف پوشش دار، تنها ۲۵٪ از انرژی مورد نیاز ظروف بدون در را نیاز دارد.)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
			بازکردن درب یخچال و فریزر تنها در موقع ضروری	<input type="checkbox"/>
			بیخ زدایی دوره‌ای یخچال و فریزرهایی که بخ سازند. (آلتی‌فر است نیستند).	<input type="checkbox"/>
			خنک کردن غذا قبل از قرار دادن در داخل یخچال یا فریزر با میط قبلاً از داغ کردن آن	<input type="checkbox"/>
			همدمکردن غذای داخل یخچال یا فریزر با میط قبلاً از داغ کردن آن	<input type="checkbox"/>
			خاموش کردن قوه‌های خوش/ چای‌ساز بعد از هر بار استفاده	<input type="checkbox"/>
			جوشاندن آب مناسب با میزان مصرف	<input type="checkbox"/>
			تنظیم دمای آب طبق نیاز آشپزخانه و شستشو	<input type="checkbox"/>
			تَنَسُّقِتِن ظروف در زیر جریان آب (به جای آن پر کردن سینک ظرفشویی و به کارگیری ماشین ظرفشویی تنها زمانی که ظرفیت آن تکمیل است.)	<input type="checkbox"/>
<b>رختشوی خانه / لادری برای سازمان‌هایی که دارای مهمانسر استند)</b>				<b>۷</b>
			پرکردن ماشین لباسشویی تا آخرین حد ظرفیت	<input type="checkbox"/>
			استفاده از دمای پایین برای شستشو	<input type="checkbox"/>
			انتخاب ماشین لباسشویی با سرعت بالا برای کوتاه کردن زمان خشک کردن	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از بیش از حد پرکردن خشک‌کن‌ها و درنهایت افزایش زمان خشک کردن	<input type="checkbox"/>
			برنامه‌ریزی شستشو به طوری که خشک‌کن‌ها به طور ممتد استفاده شوند	<input type="checkbox"/>
			تادر نهایت از انتافت گرما جلوگیری شود.	<input type="checkbox"/>
			برنامه‌ریزی برای استفاده طی ساعت‌کم مصرف	<input type="checkbox"/>
<b>فرهنگ‌سازی</b>				<b>۸</b>
			جبش خاموش کردن	<input type="checkbox"/>
			آموزش کارکنان برای استفاده بهینه و دعوت به کاهش مصرف انرژی	<input type="checkbox"/>

## چک‌لیست پسماند

### پسماند/ بازیافت منابع

توسعه سریع سازمان‌ها/ ادارات، با فقدان اصول بهداشتی و دفع زیربنایی ضایعات همراه است. بنابراین استراتژی ابرابری و راهبردی برای به حداقل رسانی زباله در مبدأ و همچنین بازیافت ضروری است. در واقع سازمان‌ها، با مدیریت ناکارآمد و نادرست می‌توانند در محیط پیرامون خود مقادیر زیادی پسماند جامد و مایع تولید کنند. و آسیب به محیط اطراف، به سیمای سازمان آسیب خواهد رساند.



### سلسله‌مراتب زباله

گاهی، سازمان‌ها، انواع دیگر ضایعات را ایجاد می‌کند، مانند:

- پسماند حجیم (مبلمان، میز، صندلی، نیمکت و...)
- نخله ناشی از تخریب یا نوسازی (بتون، سنگ، آجر، گچ، پشم شیشه، سفال پشت بام، مواد سرامیکی، سفال، شیشه‌پنجره، لوله و...)
- مواد بی‌صرف (چینی شکسته، شیشه‌بریده و...)
- وسایل الکترونیک، خانگی و اداری مستعمل
- وسایل سرماساز خارج از رده (یخچال، فریزر)

### ممیزی اتمسفر سازمان

آیا میزان هزینه دفع پسماند را می‌دانند؟

آیا می‌دانند چه میزان پسماند توسط سازمان ایجاد شده است؟

چه نوع پسماند و به چه نسبت حجمی تولید شده است؟

چگونه پسماند را دفع می‌کنند؟ چه نسبت از ضایعات سازمان بازیافت شده است؟

همپوشانی	اقدامات	مسئلۀ	مسئلۀ	زمان اجرا	قصد
<b>۱ سیستم مدیریت و ممیزی پسماند</b>					
<input type="checkbox"/>	شناخت منابع مهم تولیدکننده پسماند				
<input type="checkbox"/>	تعیین کمیت و ترتیب پسماند				
<input type="checkbox"/>	تعیین هزینه زباله‌های هر واحد (منابع تلف شده)				
<input type="checkbox"/>	انطباق با قانون (مورد رسیدگی، نگهداری و دفع تمام زباله‌ها)				
<input type="checkbox"/>	رعایت استانداردهای مدیریتی و زیست محیطی				
<input type="checkbox"/>	شناسایی زباله‌های خطرناک برای جداسازی				
<input type="checkbox"/>	داشتن روش‌های جهت اندازه‌گیری دقیق زباله				
<input type="checkbox"/>	اوایوبتیندی کمینه‌سازی زباله				
<input type="checkbox"/>	تمرکز بر کاهش زباله در خط مشی دفتر سبز				
<b>۲ کاهش زباله</b>					
<input type="checkbox"/>	هدف‌گذاری کمی جهت کاهش زباله				
<input type="checkbox"/>	برنامۀ زمان‌بندی کاهش زباله				
<input type="checkbox"/>	سفارش مواد مطابق با نیاز سازمان در به حداقل رساندن پسماند				

مصداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			نگهداری و تعمیر تجهیزات در اولویت نسبت به تعویض آن <input type="checkbox"/> انتخاب محصولات پایدار و استفاده مسحیح در افزایش طول عمر آنها <input type="checkbox"/> استفاده از محصولات قابل تعویض به جای انواع دوربیختنی <input type="checkbox"/> محدود کردن استفاده از محصولات بسته بندی <input type="checkbox"/> اتخاذ رویکردهای نوین برای کاهش تولید زباله در جلسات کاری و مراسم‌های ویژه <input type="checkbox"/> {استفاده نکردن از لیوان‌های یکبار مصرف (پلاستیکی و گاذی)} <input type="checkbox"/> استفاده از روش‌های نوین در باز اریابی <input type="checkbox"/> خرید موادی که حداقل بسته بندی را دارند. <input type="checkbox"/> بهینه‌سازی خرید با پرهیز از سفارش‌های کم‌کیفیت <input type="checkbox"/> اولویت دادن به فروشنده‌گانی که بسته بندی‌های خود را پس می‌گیرند. <input type="checkbox"/> بررسی و مطالعه روش‌های نوین کاهش زباله <input type="checkbox"/>	
				<b>۳ تفکیک‌زباله</b>
			تفکیک گاذ <input type="checkbox"/> تفکیک شیشه <input type="checkbox"/> تفکیک بطری‌های پلاستیکی <input type="checkbox"/> تفکیک قوطی‌های فلزی <input type="checkbox"/> تفکیک پسماندهای آگی (خوراکی) <input type="checkbox"/> تفکیک سایر پسماندها (پسماندهای خطرناک) <input type="checkbox"/> بررسی هر ترتیب تفکیک پسماند <input type="checkbox"/> ساماندهی فضای کار جهت تفکیک انواع پسماند <input type="checkbox"/> تشخیصیم ظروف از روی رنگ، برچسب یا علامت (pictogram) برای انواع مختلط‌پسماند <input type="checkbox"/> بررسی امکان فروش زباله‌های تفکیک شده به بازیافت‌کنندگان (کاغذ، مقوا، پلاستیک، فلزات، شیشه، پسماند آگی) <input type="checkbox"/> ارزیابی بیمانکاران دریافت پسماندهای تفکیک شده <input type="checkbox"/>	
				<b>۴ پسماندهای غیرقابل بازیافت</b>
			دفع پسماندهای غیر قابل بازیافت و استفاده مجدد با بکارگیری روش‌های مناسب (طبقاً با قوانین موجود) <input type="checkbox"/> تفکیک پسماندهای خطرناک از بی‌خط برای جلوگیری از آزادگی و برای تسهیل کار <input type="checkbox"/> در نظر گرفتن اختیاط لازم برای دفع پسماندهای خطرناک <input type="checkbox"/> دور بیانداختن بازتری‌ها به همراه اه پسماندهای خانگی <input type="checkbox"/>	
				<b>۵ آشپزخانه/آبدارخانه</b>
			بررسی تاریخ انقضا، مواد غذایی و استفاده از مواد خوراکی که قبلاً خریداری شده است. <input type="checkbox"/> اطمینان از شرایط نگهداری مواد تازه و فاسدشدنی در دمای مناسب <input type="checkbox"/> هدایة غذایی اضافی برای جلوگیری از دور ریختن (به بینادهای خیریه و...) <input type="checkbox"/> کودسازی و یا هدایه اضافه غذا به مدارس و یا امور خیریه <input type="checkbox"/> نصب ظروف ویژه برای انواع خاص ضایعات در اتبار پسماند، جهت بهسازی، بسته بندی و جداسازی <input type="checkbox"/>	

مقدمات	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			جمع آوری پسماند آگهی، به طور جداگانه به منظور تهیه کود یا استفاده از آنها به عنوان غذای حیوانات	<input type="checkbox"/>
			بازیافت بطری های پت و شیشه ای (بازیافت یک تن شیشه ۱ کیلوگرم سوخت نفتی را ذخیره می کند) و همچنین قوطی ها و بسته بندی های فلزی (قلع و آلمینیوم)	<input type="checkbox"/>
			عدم تخلیه روغن به داخل سینک ظرفشویی یا توالت ها برای جلوگیری از مسدود شدن لوله ها و اختلال در سیستم فاضلاب	<input type="checkbox"/>
			ذخیره ضایعات مایع در ظروف مناسب و دفع صحیح آنها	<input type="checkbox"/>
			استفاده نکردن از ظروف غذایی یکبار مصرف	<input type="checkbox"/>
			کاهش استفاده از سهمیه انفرادی (مانند کره، مری، کیک، آبمیوه و ...) که می تواند بدون لطفه به یهداشت باشد.	<input type="checkbox"/>
			امکان ارائه وعده های غذایی نیمه پرس برای افراد کم مغذی	<input type="checkbox"/>
<b>۶ کاهش اثرات زیست محیطی</b>				
			درگ امکان تعریف بومی از پردازش ضایعات	<input type="checkbox"/>
			نسوزاندن زباله در فضای بیرونی، پر اکنده نکردن آهه ادار طبیعت و یا دفع کردن آها	<input type="checkbox"/>
			انتخاب محصولاتی که حداقل آگودگی و حداقل پایداری را دارد	<input type="checkbox"/>
			جایگزینی ظروف یکبار مصرف گیاهی با انواع پلاستیکی و کاغذی آن	<input type="checkbox"/>
			بازیافت وسایل برقی و الکترونیکی و اهداء وسائل غیر لازم که هنوز قابل استفاده هستند به جوامع محلی	<input type="checkbox"/>
<b>۷ اقدامات فرهنگی</b>				
			آموزش کارکنان و پیمانکاران	<input type="checkbox"/>

## چکلیست کاغذ

### کاغذ

کاغذ که بیش از یک سوم ضایعات سازمان هارا تشکیل می‌دهد، اغلب در محلهای دفن زباله دفع شده یا سوزانده می‌شود. بازیافت کاغذ منافع زیست محیطی زیاد داشته و نقش بزرگی دارد. کاغذ بازیافت شده با کیفیت بالا را می‌توان در صورتی که کاغذ صحیح دسته‌بندی شده باشد، بدون سفید کردن مجدد به دست آورد. بازیافت کاغذ کمک می‌کند تا فشار بر تنوع زیستی حاصل از جنگل‌داری متمرکز کاهش یابد. منعت کاغذ درختان بیشتری را می‌کارد تا قطعی کند. اما زیست گاههای طبیعی اغلب تخریب می‌شوند تاراه را برای کشاورزی متمرکز درختان باز کند. بازیافت کاغذ بازده انرژی بیشتری دارد تا تولید کاغذ خام از چوب. از فرستاده شدن کاغذ که یک منبع تخریب‌پذیر یا قابل تجزیه است. به محلهای دفن زباله جلوگیری می‌شود. این امر در کاهش انتشار گاز متان کمک می‌کند.

#### ممیزی اتمسفر

- هزینه خرید کاغذ در سازمان چه میزان است؟
- آیا در سازمان سیستم جدا سازی کاغذ وجود دارد؟
- آیا میزان مصرف کاغذ در هر واحد (بخش/حوزه) معین است؟
- آیا فرایندهای کاهش مصرف کاغذ در سازمان وجود دارد؟

همپوشانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	مصداق
۱	شناسایی میزان مصرف کاغذ			
	بررسی مصرف کاغذ به صورت ماهیانه در واحدها			<input type="checkbox"/>
	محاسبه میزان مصرف کاغذ به صورت ماهیانه			<input type="checkbox"/>
	ارزیابی پیمانکاران خرید کاغذ			<input type="checkbox"/>
۲	بهبود سیستم مصرف کاغذ			
	استفاده از دو روی کاغذ			<input type="checkbox"/>
	استفاده از گزینه چاپ از دوطرف دستگاه کپی و پرینتر			<input type="checkbox"/>
	کاهش حاشیه‌های کاغذ (تفییر تنظیمات در کامپیوتر)			<input type="checkbox"/>
	استفاده از پاورپوینت در جلسات به جای پرینت کاغذی (در حد امکان)			<input type="checkbox"/>
	کاهش پرینت استاد و جایگزینی تاحد امکان با نسخه‌های الکترونیک			<input type="checkbox"/>
	پرینت نکردن فکس‌های دریافتی (ایدگری و استفاده از قابلیت‌های آنها)			<input type="checkbox"/>
	استفاده صحیح از دستگاه‌های کپی و پرینت (ایدگری و استفاده از قابلیت‌های آنها)			<input type="checkbox"/>
	دفتر بدون کاغذ			<input type="checkbox"/>
	سیستم انهدام کاغذهای محرومانه			<input type="checkbox"/>
	استفاده از قسمت‌های سفید کاغذ استفاده شده (معرفی مستولیت برای کارکنان خدماتی، جهت تهیه کاغذ یادداشت از قسمت‌های سفید کاغذهای استفاده شده در زمان‌های فراغت)			<input type="checkbox"/>
	استفاده از کاغذ بازیافتی			<input type="checkbox"/>
	محدود کردن استفاده از کپی و پرینت رنگی			<input type="checkbox"/>
	عودت توئن و کارتیج جوهر چاپکرها و دستگاه‌کپی به تامین کننده			<input type="checkbox"/>
۳	اقدامات فرهنگی			
	آموزش روش‌های کاهش مصرف			<input type="checkbox"/>

## چک لیست خرید

### خرید

خریدهای سازمان با نیازها و ارائه خدمات باکیفیت در ارتباط است. با این وجود کل چرخه محصولات خریداری شده باید مورد توجه قرار گیرد. بعلاوه مراحل مختلف عمر یک محصول - اعم از تولید، فروش، استفاده و دفع - تماماً بر روی محیط زیست اثر دارد. خرید محصولات سبز به کاهش اثرات منفی گمک می‌کند. این محصولات طرفدار محیط‌زیست، قابل بازیافت، غیرسمی و فرآوری شده است و استفاده از آنها یک سازمان را به سمت مصرف کمتر انرژی و آب پیش می‌برد. سازمان‌ها می‌توانند با استفاده از بالا بردن سطح آگاهی کارکنان و تیم خرید به تابیخ برتری دست یابند. سازمان‌ها می‌توانند از محصولات برچسب داری که اثر کمتری روی محیط‌زیست دارد، مانند محصولات انرژی زای طبیعی که حاوی برچسب Energy Start- Green product label است استفاده کنند. بعلاوه سود اکولوژیک این محصولات از لحاظ اقتصادی بسیار پرمزیت است و هنگام استفاده از وسایل برقی ۲۰ تا ۵۰٪ از قیمت خرید انرژی را هزینه می‌کند.

### ممیزی اتمسفر سازمان

- در صورت امکان، طرفدار محصولات محلی/ملی؟
- طرفداری محصولات قابل بازیافت و قابل استفاده زیستی؟
- توجه به روند تهیه محصولات؟
- خریداری اسباب و دیگر تجهیزاتی که برای به حداقل رسانی مصرف آب و انرژی طراحی شده اند؟
- تمایل به هزینه کردن بیشتر جهت حفاظت از محیط‌زیست؟
- وجود درخواستهایی از بخش اداری و ستادی سازمان جهت انجام اقداماتی در خصوص حفاظت از محیط‌زیست؟

نمودار	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	نمایشانی
۱			عمومی	
			خرید مایحتاج ضروری (پرهیز از خرید غیرضروری)	<input type="checkbox"/>
			خرید اینترنتی	<input type="checkbox"/>
			ارزیابی پیمانکاران	<input type="checkbox"/>
			خرید محصولات محلی (برای کاهش آزادگی ناشی از حمل و نقل)	<input type="checkbox"/>
			خرید محصولات قابل بازیافت	<input type="checkbox"/>
			خرید محصولات قابل تعمیر	<input type="checkbox"/>
			خرید محصولات بازیافتی	<input type="checkbox"/>
			خرید محصولات سبز (دارای نشان)	<input type="checkbox"/>
			خرید محصولات سازگار با محیط‌زیست (زیست تجزیمپذیر)	<input type="checkbox"/>
			خط مشی خرید دستگاه‌های اداری	<input type="checkbox"/>
			استفاده از محصولات و تجهیزات سازمان	<input type="checkbox"/>
			در نظرگرفتن میزان مصرف آب و انرژی هنگام خرید تجهیزات	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از خرید محصولات یکبار مصرف	<input type="checkbox"/>
			شناسایی و انتخاب پیمانکارانی که قبلاً معیارهای راندمان (بهره‌وری سبز) را اجرا کرده و با عودت بسته‌بندی‌ها و استفاده از مواد آن موافق است.	<input type="checkbox"/>
			اجاره تجهیزاتی که به ندرت در سازمان استفاده می‌شوند به حای خریدن آنها	<input type="checkbox"/>

مصداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			جایگزینی جایگاه کاغذ توالت در مکانهای شستشو با دمنده های هوایی داغ به عنوان ذخیره کننده انرژی	<input type="checkbox"/>
			خرید جیوه و کادمیوم مناسب برای باتری و باتری های قابل شارژ جهت استفاده مجدد از آنها	<input type="checkbox"/>
<b>آشپزخانه / آبدارخانه</b>				<b>۲</b>
			انتخاب محصولات آبی	<input type="checkbox"/>
			انتخاب میوه ها و سبزیجات فصلی	<input type="checkbox"/>
			استفاده از محصولات تازه با مقدار کم یا بدون مواد افزودنی نگهدارنده و رنگ دهنده با بسته بندی های کوچک	<input type="checkbox"/>
			خریدن بسته های بزرگ به جای اقسام یک نفره (کره، مریبا، کیک، آبیوه، آب معدنی)	<input type="checkbox"/>
			مجهز کردن آشپزخانه به تجهیزات پر بازدید انرژی	<input type="checkbox"/>
			انتخاب پاک کننده هایی با حداقل آводگی و مواد آسیب رسان	<input type="checkbox"/>
<b>رختشوی خانه / لاندri (سازمان هایی که دارای آن هستند)</b>				<b>۳</b>
			تجهز کردن رختشوی خانه به ماشین هایی با کلاس A انرژی (ذخیره کننده حداقل ۱۷٪ مصرف انرژی) و ماشین های لباسشویی با پایین ترین میزان مصرف آب	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از استفاده از مواد شوینده دارای سفید کننده Bleach (محصولات کلر)، فسفات، NTA.	<input type="checkbox"/>
			استفاده از مواد شوینده هایی که حاوی مواد فعال در دمای پایین (۳ درجه سانتی گراد) است.	<input type="checkbox"/>
			پیروی از بیزان پیشنهاد شده برای جلوگیری از آводگی غیر ضروری آب	<input type="checkbox"/>
			انتخاب محصولات خشک شده پاک کننده با حداقل آводگی	<input type="checkbox"/>
			اگر به طور معمول با پاک کننده خشک کار می کنید، برگرداندن رخت آویزها و جایگزینی پوشش های حفاظتی پلاستیکی با پوشش های پارچه ای یا کاغذی	<input type="checkbox"/>
<b>ملیمان و تجهیزات اداری</b>				<b>۴</b>
			استفاده از اثاثیه ای که به آسانی دور ریختنی نبوده و عدمتا قابل بازیافت است.	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از اثاثیه ای که از چوب غیر بومی ساخته شده و در صورت امکان خرید محصولات با پرسپ FSC	<input type="checkbox"/>
			نصب جایگاه قابل پر کردن صابون و شامپو برای کاهش بسته بندی ها و بهینه سازی مصرف آبها	<input type="checkbox"/>
			استفاده از کاغذ های توالت قابل بازیافت	<input type="checkbox"/>
			انتخاب مواد پاک کننده غلیظ دوستدار سلامت و محیط زیست	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از استفاده از ضد عفونی کننده ها در تمیز کاری	<input type="checkbox"/>
			خریدن کارتیج و تونر جوهر قابل استفاده مجدد، که بتوان به تامین کننده عودت داد.	<input type="checkbox"/>
			خریدن کاغذ با حداقل ۵۰٪ فیبرهای قابل بازیافت، یا کاغذ های فاقد مواد سفید کننده	<input type="checkbox"/>

مدداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			استفاده از تجهیزاتی با مهرف انرژی پایین و داشتن ترکیبات قابل بازیافت و طول عمر بلندمدت	<input type="checkbox"/>
			استفاده از باتری‌های قابل شارژ	<input type="checkbox"/>
			<b>۵ باع / فضای سبز</b>	
			استفاده از کودهای آگی یا بیولوژیکی و محصولات باعی کاشت گونه‌های گیاهی بومی	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
			<b>۶ فروشگاه (سازمان‌هایی که دارای شرکت تعاوی هستند)</b>	
			تبلیغ فروشگاه‌ها به فروش محصولات ساخته شده با روش‌های دوستدار محیط‌زیست	<input type="checkbox"/>
			منوعیت فروش وسایل ساخته شده از گونه‌های گیاهی یا جانوری حفاظت شده یا در معرض خطر انقراف	<input type="checkbox"/>
			<b>۷ اقدامات فرهنگی</b>	
			درگیر نمودن کارکنان در انتخاب محصولات سبز	<input type="checkbox"/>
			آگاه‌سازی کارکنان	<input type="checkbox"/>

## چکلیست حمل و نقل

### حمل و نقل

در حال حاضر به طور عموم پذیرفته شده که گرههای ترافیکی هزینه زمانی و مالی دارند، آنودگی ایجاد می‌کنند و لذت رانندگی را از بین می‌برند، و به طور فزاینده‌ای توافق عموم برای تغییر و ایجاد رویکرد جدیدی به سوی مدیریت حمل و نقل وجود دارد. حمل و نقل حوزه‌ای است و قتنی افراد تاثیرات زیست محیطی دفترشان را در نظر می‌گیرند معمولاً به آن فکر نمی‌کنند. دفاتر می‌توانند از مصرف کنندگان سنگین حمل و نقل باشند هم در رفت و آمد های شهرها و هم در مسافرت های کسب و کار، فروش اتومبیل های شرکتی نصف ماشین های جدید خریداری شده را رقم می‌زنند و ماشین های شرکتی کیلومتر های بالاتر از ماشین های خصوصی دارند. در نتیجه تاثیرات زیست محیطی احتیاجات حمل و نقل شما ممکن است بخش عمده‌ای از تاثیرات کلی دفتر شما بر محیط زیست باشد. استفاده مؤثر از حمل و نقل همچنین مؤثر بودن کسب و کار و سودآوری را بهبود می‌بخشد.

### ممیزی اتمسفر

- مدیریتی حمل و نقل با رویکرد سبز وجود دارد؟
- نظام پاداش دهی برای توسعه حمل و نقل سبز وجود دارد؟

همپوشانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	قصد
۱	مدیریت حمل و نقل			
	تعهد مدیریت (انتساب فدی برای هماهنگی و ...)			<input type="checkbox"/>
	بررسی رفت و آمد پرسنل			<input type="checkbox"/>
	ایجاد نظام تشویق کارکنان			<input type="checkbox"/>
	استفاده از برنامه های مسافرتی محل کار در سازمان های بزرگتر			<input type="checkbox"/>
	سرپیس گروهی کارکنان			<input type="checkbox"/>
	نصب تابلو اعلانات			<input type="checkbox"/>
	مسافرت های با تخفیف			<input type="checkbox"/>
	پول نقد برای محل پارک ماشین			<input type="checkbox"/>
	طرح های لیزینگ و اجاره			<input type="checkbox"/>
	گروه های استفاده کنندگان از دوچرخه			<input type="checkbox"/>
	حذف سفرهای غیر ضروری			<input type="checkbox"/>
	استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات (تلکنفرانس، ویدئو کنفرانس، چت و ...)			<input type="checkbox"/>
	به جای جلسات حضوری نیازمند سفرهای کاری			<input type="checkbox"/>
	تجمیع سفرهای کاری			<input type="checkbox"/>
	استفاده از خودروهای کم مصرف			<input type="checkbox"/>
	استفاده از خودروهای دیزلی			<input type="checkbox"/>
	استفاده از خودروهای هیبریدی			<input type="checkbox"/>
	استفاده از خودروهای با سوخت های پاک (الکتریکی، گاز سوز، هیدروژنی و ...)			<input type="checkbox"/>
	استفاده از قطار به جای هواپیما			<input type="checkbox"/>
	تضیین امکان استفاده از آر ان اس را برای موقع ضروری			<input type="checkbox"/>
	ارائه اطلاعات سیستم حمل و نقل عمومی به کارکنان			<input type="checkbox"/>
	با هم رونمایی کارکنان (Carpooling)			<input type="checkbox"/>
	سبک رانندگی سبز (آرام و بدون شتاب، خاموش کردن در ترافیک و پشت چراغ قرمز، رعایت سرعت های پهنه بندی به توجه به نوع اتومبیل متفاوت است).			<input type="checkbox"/>
	استفاده از دوچرخه			<input type="checkbox"/>
	پارکینگ دوچرخه ایمنی و محافظت شده			<input type="checkbox"/>
	تغییر امکانات (امکانات دیگری که مورد نیاز است دوش ها و رختکن ها است)			<input type="checkbox"/>
	کمپین روز «ماشین تان را در خانه بگذارید»			<input type="checkbox"/>

## چکلیست آب

### آب / مدیریت و بهینه سازی

با توجه به اینکه، کشور ایران در منطقه‌ای قرار گرفته که با کمبود آب مشکل روبروست، بی توجهی به مصرف آب، می‌تواند در آینده نه چندان دور، نگرانیهای زیادی را در پی داشته باشد. به همین علت اقداماتی که کاهش مصرف آب در سازمان را هدف قرار دهد، بسیار ضروری است.

### معیزی اتمسفر سازمان

- هزینه کلی مصرف آب سازمان چقدر است؟
- منبع استفاده از آب در سازمان چیست؟ (شبکه عمومی، چاه، پمپ چاه)
- مصرف کل آب سازمان چیست؟
- آیا مصرف آب در هر واحد شناسایی شده است؟
- آیا معیارهای ذخیره آب در سازمان را اجرا می‌گردد؟

همپوشانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	مصداق
۱	پایش مصرف آب			
	بررسی کنتور آب، حداقل ماهی یکبار			
	نصب کنتور در هر واحد برای پایش میزان مصرف آب			
	محاسبه هزینه‌های مصرف آب برای واحدهای سازمان			
	شناسایی فعالیتهایی که مصرف آب بالایی دارند.			
	مشخص کردن مکان‌هایی که مصرف آب بالایی دارند.			
	جلوگیری از اتلاف آب			
۲	نصب دستگاه ذخیره آب در مکان مناسب (تنظیم کننده جریان، سنسورهای جریان آب، فلکه‌های بسته شدن خودکار، توالهایی با حجم سیفون کم و...)			
	اجتناب از بازگذاشتن شیر آب در موقع ضروری (تایید و آموزش)			
	اجتناب از شستشو با فشار زیاد و شلنگ			
	بررسی مرتب تجهیزات لوله‌کشی جهت جلوگیری از نشتی			
	برنامه‌منظمه تعویض واشرهای معموب و تعمیر لوله‌های آب آسیب‌دیده			
۳	سرویس‌های بهداشتی			
	نصب تنظیم کننده جریان (رگولاتور)، روی سردوش برای کاهش مصرف از ۲ لیتر در دقیقه به ۱ لیتر در دقیقه (۴۰٪ مصرف‌های آب)			
	نصب شیرهای زمان‌دار (خودکار به طوری که اگر شیر آب از روی بی‌توجهی باز ماند، بعد از مدتی به طور خودکار بسته شود.			
	استفاده از فلاش تانک دوزمانه پاکیزه شناور فلاش تانک تک زمانه (بیش از ۳۰٪ از مصرف کل آب سازمان از این طریق می‌تواند مصرف‌هایی شود).			
۴	آشپزخانه / آبدارخانه			
	تنظیم جریان آب مطابق با نوع شستشو			
	رها نکردن جریان آب شستشو یا آبکشی			
	خیساندن ظروف کشیف قبل از قراردادن آن‌ها در ظرفشویی (جهت کوتاه کردن زمان شستشو)			

مصداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			پرکردن ظرفشویی‌ها با حداکثر ظرفیت جهت به حداقل رسانی دفعات شستشو	<input type="checkbox"/>
			بازنگردن بین غذا در آب و قرار دادن آن در معرض هوا	<input type="checkbox"/>
			<b>۵ باعچه / فضای سبز</b>	<b>□</b>
			انتخاب گیاهانی که با اقلیم و بارندگی منطقه سازگار است.	<input type="checkbox"/>
			پرهیز از ایجاد باعچه‌هایی که به سرعت خشک می‌شود.	<input type="checkbox"/>
			آبیاری در صبح زود یا دیرهنگام شب، برای محدود کردن تبخیر و جلوگیری از سوختن گیاهان	<input type="checkbox"/>
			نصب سیستم خودکار آبپاشی و جانهایی تجهیزات (آبپاش ریز، آبیاری قطره‌ای ریشه‌ها، و ...)	<input type="checkbox"/>
			تعییه شیب جهت نفوذ آب به خاک پدیدن فرسایش آب	<input type="checkbox"/>
			استفاده مجدد از آب که در آشیز خانه برای شستشوی میوه‌ها و سبزیجات استفاده شده است برای آبیاری (سیستم حلقه بسته)	<input type="checkbox"/>
			جمع آوری آب باران برای آبیاری	<input type="checkbox"/>
			نصب سیستم حلقه بسته (closed loops) برای بازیابی و استفاده مجدد از آب	<input type="checkbox"/>

#### نکته

چکه شیر آب / ۰.۱ لیتر در ساعت / ۱ متر مکعب در سال  
 چکه آب / چکه‌های اتفاقی / ۰.۵ لیتر در ساعت / ۵ متر مکعب در سال  
 چکه آب / چکه‌های سریع / ۱.۵ لیتر در ساعت / ۱۵ متر مکعب در سال  
 چکه آب / شیرفلکه سیفون توالت / ۳ لیتر در ساعت / ۹ متر مکعب در سال  
 نشت آب / ۱ لیتر در ساعت / ۹۰ متر مکعب در سال  
 نشت جدی شیرفلکه سیفون توالت / ۳۰ لیتر در ساعت / ۲۵۰ متر مکعب در سال

## چکلیست تدارکات

### تدارکات / مدیریت پریازده

سازمانی که کالاهایی با کیفیت بالا خریداری می‌کند که مدیریت و انبارداری ویژه‌ای را داشته باشد. زمانیکه کالایی دریافت می‌شود قدمهایی برای حفظ کیفیت آن باید برداشته شود. علاوه در مورد موقعیت انبار، عوامل انسانی بسیار مهم است. آموزش کارکنان و افزایش اطلاع رسانی آنها، موضوعی است که باید مورد توجه قرار گیرد. همچنین صورت برداری مرتب از ذخایر انبار می‌تواند زیان به انبار را محدود کردد و از مصرف بالا جلوگیری کند.

#### ممیزی اتمسفر سازمان

- آیا آمار مربوط به انبار را به روز ثبت می‌گردد؟
- آیا روش‌های خاصی را در ارتباط با مدیریت و ذخیره سازی کالاها به کار برده می‌شود؟
- آیا اطلاعات یا آموزش خاصی در مورد شیوه‌های صحیح به کارکنان داده می‌شود؟
- آیا معمولاً بررسی‌هایی در انبارها اعمال می‌گردد؟

هموшانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	قصد
<b>۱ تحویل گرفتن کالا</b>				
<input type="checkbox"/>	بررسی بسته‌بندی مخصوصات تحویل داده شده به سازمان			
<input type="checkbox"/>	بررسی این‌که محتويات بسته‌ها آسیب ندیده باشند.			
<input type="checkbox"/>	برگرداندن کالاهای خسارت دیده به پشتیبان			
<b>۲ مدیریت انبار</b>				
<input type="checkbox"/>	ساماندهی سیستماتیک انبار			
<input type="checkbox"/>	استقرار مقررات انبار طبق دستور العمل تهیه شده توسط پشتیبان یا هر کسی که روی برچسب، نام برده شده است.			
<input type="checkbox"/>	بررسی بسته‌بندی‌ها از لحاظ این‌که طی ذخیره‌سازی آسیب ندیده باشند.			
<input type="checkbox"/>	تهیه برنامه زمان‌بندی حفاظت انبار و فروشگاه‌های عمده فروش			
<input type="checkbox"/>	به روز رسانی لیست مواد ذخیره شده			
<input type="checkbox"/>	مستندسازی سو-مدیریت یا مشکلات انبار			
<b>۳ مواد شیمیایی و پر خطر</b>				
<input type="checkbox"/>	بررسی بسته‌بندی مخصوصات تحویل گرفته شده			
<input type="checkbox"/>	نگهداری تمام مواد شیمیایی (خطرناک) در مکان مشخص، حفاظت شده و این من			
<input type="checkbox"/>	رعایت دستورالعمل تهیه شده توسط شرکت سازنده (نگهداری یا مصرف)			
<input type="checkbox"/>	برچسب‌گذاری مواد پر خطر			
<input type="checkbox"/>	پرهیز از ذخیره‌سازی موادی که در مکان‌های مشابه فعل و اتفعال دارند.			
<input type="checkbox"/>	اطیبان از قراردادن مخصوصات قبل اشتعال در معرض آفات یا هر سطح گر			
<input type="checkbox"/>	محدود کردن دسترسی به مواد پر خطر و کنترل استفاده از آن‌ها			
<b>۴ ضایعات و نشت</b>				
<input type="checkbox"/>	اجتناب از حوادث و آگوچ با استفاده از تجهیزات مناسب ذخیره مواد در مواقع لزوم			
<input type="checkbox"/>	بسن درب و شیرها جهت کاهش نشتی			
<b>۵ اقدامات فرهنگی</b>				
<input type="checkbox"/>	آموزش کارکنان جهت بکارگیری استاندارد و قوانین تعیین شده			

## چکلیست‌هوا

### کیفیت‌هوا

دیگهای بخار سازمان‌ها، آلاینده‌های جوی، مانند ذرات غبار، دی‌اکسید سولفور و دی‌اکسید نیتروژن منتشر می‌کند. انتشار آودگی از طریق ترافیک جاده‌ای مرتبط با سازمان نیز به افزایش آودگی هوا کمک می‌کند. تا قبل از سال ۲۰۰۵، کلرو فلوروکربن (CFC) که در یخچالها برای جریان هوا و سردسازی استفاده می‌شد باعث تغیر لایه ازن می‌گردید.

بعلاوه آودگی هوای داخلی، مشخصه منفی بارزی از سازمان‌هاست. منابع زیادی به بدتر شدن کیفیت هوا در داخل سازمان کمک می‌کند. آلاینده‌ها از بوهای سمعی خطرناکی شامل بوی آشپزخانه، فاضلاب، دود تباکو، مواد آلرژی زا (کپکها، مخمرهای ...)، لگیونلا (باکتری که باعث این بیماری می‌شود در سیستم آب گرم و مخازن هدایتگر هوا رشد یافته و در دمای بین ۲۵ تا ۴۵ درجه سانتی‌گراد بسر می‌برد) و ترکیبات مواد فرار (که در مواد پاک‌کننده، مواد رنگی و حلال، چسبها، مواد میقلی و تینرهای ...) تشکیل شده است.

### ممیزی اتمسفر سازمان

- آیا مکانهای مخصوص سیگار کشیدن و یا کشیدن سیگار ممنوع در سازمان تعیین شده است و به قدر کافی آن مکان‌ها را تهویه می‌گردند؟
- آیا از سیستم آب گرم نگهداری می‌گردد؟
- آیا برای کاهش تکثیر مواد آلرژی زا گامی برداشته شده است؟

همپوشانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	مصداق
۱ پذیرش کیفیت‌هوا				
<input type="checkbox"/> شناسایی منابع آوده‌کننده و حذف آن‌ها یا کاهش اثرات آن‌ها				
۲ کیفیت‌هوا در داخلی				
<input type="checkbox"/> تعیین مکان‌هایی که سیگار کشیدن در آن ممنوع است.				
<input type="checkbox"/> تعیین مکان‌هایی مخصوص سیگار کشیدن				
<input type="checkbox"/> انتخاب اسپری‌هایی که از گازهای مجرک استفاده نمی‌کنند.				
<input type="checkbox"/> اطمینان از برچسب‌گذاری درباره دستور العمل استفاده از مواد شوینده (مانند: در فضای بسته نگهداری نشود، بخارها استنشاق نشود، و ...)				
<input type="checkbox"/> استفاده از محصولاتی که عاری از حلal هستند برای جلوگیری از انتشار ترکیبات فرار				
<input type="checkbox"/> استفاده از مواد پاک‌کننده تجزیه‌پذیر				
<input type="checkbox"/> عدم اختلط مواد پاک‌کننده با هم (و اکنون بین مواد می‌تواند باعث افزایش سمیت شود).				
<input type="checkbox"/> درخواست خاموش کردن موتورهای وسائط نقلیه از فروشنده‌گان، هنگام تحويل اجناس				
۳ کیفیت‌هوا بیرونی دفتر				
<input type="checkbox"/> بررسی مرتب و نگهداری از دیگهای بخار و تجهیزات سرماساز				
<input type="checkbox"/> تعویض مرتب فیلتر تجهیزات تهویه هوا				

مدداق	زمان اجرا	مسئول	اقدامات	همپوشانی
			جایگزینی کوره های قدیمی با سوخت نفتی و یا انواع گاز سوز	<input type="checkbox"/>
			تنظیم لیستی از کلیه تجهیزات سرماساز (تهویه هوا، پیچال و فریزرها)	<input type="checkbox"/>
			بررسی محفظه هوا و کاهش یا از بین بردن مواد سرماسازی CFC که باعث تخریب لایه ازن می شود.	<input type="checkbox"/>
			کنترل نشی در سیستم های سرماساز	<input type="checkbox"/>
			استفاده از کپسول های آتش نشان و سیستم مهار آتش که خالی از مواد هالوژن است (هالوژنها مخرب لایه ازن هستند)	<input type="checkbox"/>
مواد آفریزنا				۴
			مطمئن شدن از اینکه شبکه آب گرم و مخازن آب گرم به خوبی نگهداری هی شوند (نگهداشتن دما، حداقل در درجه سانتی گراد)	<input type="checkbox"/>
			پاکسازی مخازن و شیرهای آب در زمان بسته بودن ممتد سیستم	<input type="checkbox"/>
			پاکسازی مکانهای کپک زده با سفید کننده و تهویه آنها جهت کاهش رطوبت	<input type="checkbox"/>
			جلوگیری از رشد کرمه (لیسه) با محدود کردن استفاده از فرش، قالیچه و آویزهای دیواری	<input type="checkbox"/>

## چکلیست‌مدا

### صدما

مثل هر نوع آگودگی، صدا نیز بر روی کیفیت زندگی و سلامت اثر دارد. تمام سازمان‌ها مصمم هستند که مکانی باشند که آرامش و آسایش را برقرار کنند. اغلب این موضوع به خاطر سطح صوت به سختی تأمین می‌شود. این موضوع روی کارکنان و همچنین محیط سازمان تأثیر می‌گذارد. آگودگی صوتی بالای ۶۰ dBA روی روحیه، کیفیت خواب و سطح استرس اثر می‌گذارد. همچنین می‌تواند خستگی شنوایی را بالا برد (وزوز کردن و زنگ زدن). در معرض طولانی مدت صدای بلند، بیش از ۹۰ dBA آسیب به شنوایی را بروز می‌دهد (نتیجه آن، کاهش قدرت دماغی)

### ممیزی اتمسفر سازمان

- آیا شناختی از نواحی پرسروصداتر در سازمان وجود دارد؟
- آیا برنامه‌ای برای محدود نمودن آثار وجود دارد؟
- چه تعداد از کارکنان سازمان در معرض اصوات بالا قرار دارند؟

همپوشانی	اقدامات	مسئول	زمان اجرا	مصداق
۱ پایش میزان صدا				
اندازه‌گیری شدت صوت و ثبت آن				
بازرگی تغییرات شدت صوت در مکان‌های پرسروصداد				
۲ جلوگیری از ایجاد صدای هزارم				
کاهش صدا در سطوح مختلف عملیاتی و اداری				
تنظیم صدای زنگ تلفن‌های همراه به محدودیت ۵۰ dBA				
چایکزینی کامپیوترهای قدیمی فن‌دار با تهونه‌های بی‌صدا و جدید				
صحبت کردن با صدای آرام				
قانونی بی‌صدای کردن تلفن‌های همراه به هنگام ورود به دفتر				
نصب عایق صوتی و روش‌های دیگر کاهش ارتعاشات				
انجام فعالیت‌های پرسروصداد در زمان‌هایی که حداقل مزاحمت را برای کارکنان و اطرافیان داشته باشد.				
استفاده از پارهیزی برای جداسازی محل کار همکاران				
پذیرش محموله‌ها در ساعات موردن توافق				
چایگزینی هاشمین‌های پرسروصداد به مکان‌های عایق‌بندی شده با جای دیگری از سازمان و اطراف آن				
۳ حفاظت از کارکنان				
اطلاع‌دادن به کارکنان از اثرات دراز مدت سلامتی تحت تأثیر آگودگی صوتی				
آماده سازی کارکنان در معرض اصوات بلند برای حفظ سلامت گوش				
نمایش پوسترها بین در معرفن دید کارکنان جهت ارتقاء آگاهی آثار				

طبق ضوابط اروپا، ۴ سطح آرامش صوتی باید در سازمان‌ها برقرار شود

نوع فضا	حد پائین / حد مناسب / حد بالا
راهروها	۴۵/۴۰/۳۵
اتاق کار	۴۵/۴۰/۳۵
اتاق‌ها (شب هنگام)	۳۵/۳۰/۲۵
اتاق‌ها (طی روز)	۴۰/۳۵/۳۰

## کارت‌های اولویت‌بندی

کارت الف) رویکرد مدیران ارشد و راهبردی به "دفتر سبز"  
تاریخ: مسئول تیم بررسی کننده: تیم بررسی کننده:

پر اهمیت	کم اهمیت	بی اهمیت	شاخص
			۱ انرژی
			کنترل مصرف انرژی <input type="checkbox"/>
			بهبود سیستم روشنایی <input type="checkbox"/>
			کاهش مصرف انرژی <input type="checkbox"/>
			انرژی در آشپزخانه <input type="checkbox"/>
			اتاق های کار <input type="checkbox"/>
			۲ پسماند
			سیستم مدیریت و ممیزی پسماند <input type="checkbox"/>
			تفکیک زباله <input type="checkbox"/>
			کاهش زباله <input type="checkbox"/>
			پسماند غیر قابل بازیافت <input type="checkbox"/>
			کاهش اثرات زیست محیطی <input type="checkbox"/>
			آشپزخانه / آبدارخانه <input type="checkbox"/>
			۳ کاغذ
			شناسانی میزان مصرف کاغذ <input type="checkbox"/>
			بهبود سیستم مصرف کاغذ <input type="checkbox"/>
			اتاق های کار <input type="checkbox"/>
			۴ خرید
			مدیریت خرید <input type="checkbox"/>
			خرید آشپزخانه، آبدارخانه <input type="checkbox"/>
			خرید سروس های بهداشتی و اثاثیه <input type="checkbox"/>
			خرید دستگاه های اداری <input type="checkbox"/>
			کاهش ضایعات از طریق خرید صحیح <input type="checkbox"/>
			شرکت تعاونی سازمان <input type="checkbox"/>
			۵ حمل و نقل
			مدیریت حمل و نقل <input type="checkbox"/>
			۶ آب
			ناظرت بر مصرف آب <input type="checkbox"/>
			کاهش انتفاع آب <input type="checkbox"/>
			۷ تدارکات
			بررسی کیفیت کالاهای تحویل انبار <input type="checkbox"/>
			بررسی محتويات انبار <input type="checkbox"/>
			ذخیره سازی صحیح <input type="checkbox"/>



**ادامه : کارت الف) رویکرد مدیران ارشد و راهبردی به "دفتر سبز"**

پراهمیت	کم اهمیت	بی اهمیت	شاخمن	هوای
			کاهش پخش مواد آلرژی زابهیود سیستم روشنایی	<input type="checkbox"/>
			کیفیت هوای داخل سازمان	<input type="checkbox"/>
			کیفیت هوای برون سازمان	<input type="checkbox"/>
				صدای
			ازیابی خطر	<input type="checkbox"/>
			حفظاًت از کارکنان	<input type="checkbox"/>
			کاهش تاثیرات زیست محیطی	<input type="checkbox"/>

**کارت ب) رویکرد کارشناسان عملیاتی به دفتر سبز**

تاریخ: مسئول تیم بررسی کننده: تیم بررسی کننده:

نامناسب	مطلوب	ضعیف	سطح کنترلی	حساسیت	شاخمن	حوزه	
A3	A2-B3 در حال مناسب	B1-C2 رسیک	C1 خطر	۳- اقدام کامل ۲- اقدام مددودی ۱- هیچ اقدامی	C خیلی مشهود B مشهود A وجود ندارد	کنترل مصرف انرژی بهبود سیستم روشنایی کاهش مصرف انرژی انرژی در آشپزخانه اتاق های کار دیگر زیاله های دفتر سیستم مدیریت و مهندسی پسماند تفکیک زیاله کاهش زیاله پسماند غیر قابل بازیافت کاهش اثرات زیست محیطی آشپزخانه / آبدارخانه شناسانی میزان مصرف کاغذ بهبود سیستم مصرف کاغذ اتاق های کار	انرژی پسماند کاغذ

**ادامه: کارت ب) رویکرد مدیران و کارشناسان عملیاتی به محصولات و فرایندهای سازمان**

نامناسب	مطلوب	ضعیف	سطح کنترلی	حساسیت	شاخص	حوزه
A3	A2-B3 در حال مناسب	B1-C2 رسک ظرف C1	۳ - اقدام کامل ۲ - اقدام محدود ۱ - هیچ اقدامی	C قابل مشاهده B مشهود A غیرنارяд	مدیریت خرید خرید آشپزخانه آبدارخانه خرید سروس های بهداشتی و اثاثیه خرید دستگاه های اداری کاهش ضایعات از طریق خرید صحیح شرکت تعاقوی سازمان	خرید
					حمل و نقل نظرارت بر معرف آب کاهش انتلاف آب	آب
					بررسی کیفیت کالاهای تحویل اثبات بررسی محتويات اثبات ذخیره سازی صحیح	تدارکات
					کاهش پخش مواد آلرژی زا کیفیت هوای داخل سازمان کیفیت هوای برون سازمان	هوای
					ارزیابی خطر حفاظت از کارکنان کاهش تأثیرات زیست محیطی	مبدأ



کارت ج) اولویت بندی

تاریخ:

مسئول تیم بررسی کننده:

تیم بررسی کننده:

کارت ب		کارت الف
مطلوب	ضعف‌ها / نامناسب	مزایاها



اولویت بندی



- ١
- ٢
- ٣
- ٤
- ٥
- ٦

## فرم‌های مالی / هزینه‌ای

کارت‌چ) اولویت بندی  
جدول ذیل را مطابق با داده‌های قابل دسترس سازمان، تکمیل نمایید.

### صرف کلی آب در سازمان

منابع آب	هزینه ( واحد پولی)	صرف (مترمکعب، لیتر)	دوره (ماه، فصل، نیمسال)
	هزینه‌های کلی ( واحد پولی)		صرف کل

اگر جدول بالا، به صورت ماهانه، فصلی یا ۶ ماه یکبار پر می‌شود، در پایان صرف سالانه بدست می‌آید.  
برای برآورد روند صرف سازمان، باید این فرآیند محاسباتی چندین سال ادامه یابد.  
واحد حسابداری می‌تواند اطلاعات ضروری را با بررسی مقیاسهای اختیار قرار دهد.

### صرف آب در هر واحد

	نام/شخص مسئول		نام واحد سازمان
توضیحات یا اقدامات جاری	هزینه ( واحد پولی)	صرف (مترمکعب، لیتر)	دوره (ماه، فصل، نیمسال)
	هزینه‌های کلی ( واحد پولی)		صرف کل

شما می‌توانید با ادغام اطلاعات دو جدول صرف کل و هزینه را برای هر واحد محاسبه نمایید

### انرژی

جدول ذیل را مطابق با داده های قابل دسترس سازمان، تکمیل نمایید.

		دوره زمانی (ماه، فصل، نیمسال)	
کاربری	هزینه (واحد پولی)	صرف (تن، مترمکعب، لیتر، کیلووات ساعت)	منابع انرژی
			برق
			گاز
			دیگر موارد
هزینه های کلی (واحد پولی)			صرف کل (کیلو وات ساعت)

شما می توانید شکلهای مختلف صرف انرژی و هزینه های مربوطه را پیگیری کنید با بیان اینکه چه شکلی از انرژی در پرسشنامه استفاده شده است : پختن، گرم کردن، ...

تمام اشکال مختلف صرف را در انواع مختلف انرژی به کیلو وات ساعت تبدیل کنید و صرف کلی را بدست آورید:

- یک مترمکعب گاز طبیعی: ۵۴۰ کیلو وات ساعت
- یک تن نفت: ۱۲۶۰ کیلو وات ساعت
- یک تن گاز بوتان: ۱۲۷۰ کیلو وات ساعت

برای برآورد روند صرف سازمان، باید این فرآیند محاسباتی چندین سال ادامه یابد.

### صرف انرژی در هر واحد

		دوره زمانی (ماه، فصل، نیمسال)		
توضیحات یا اقدامات جاری	درصد صرف کل سازمان	هزینه (واحد پولی)	صرف (کیلو وات ساعت)	واحدهای سازمان

صرف انرژی هر واحد و هزینه های آن را محاسبه کنید. این عمل را برای دوره های مختلف زمانی بصورت مقایسه ای و شناسایی مشکلات تکرار کنید.

مکانهای پر صرف سازمان و همچنین مقایسه صرف هر واحد با صرف کلی سازمان را شناسایی کنید. برای این کار،

شما نیاز به خواندن مقیاسها و صورتحساب گاز، سوخت و دیگر موارد دارید.  
فراموش نکنید اشکال مختلف صرف انرژی را به کیلو وات ساعت تبدیل کنید.

## پسماند

جدول ذیل را مطابق با داده های قابل دسترس سازمان، تکمیل نمایید.

### میزان سالانه پسماند

<input type="checkbox"/> پسماند خطرناک	<input type="checkbox"/> پسماند بی خطر	<input type="checkbox"/> دوره زمانی
هزینه های اقدام	هزینه های حمل و نقل (واحد پولی)	میزان (کیلوگرم، مترمکعب، تن)

با استفاده از داده ها، به دقت زمان را ثبت نمایید. اگر شما هزینه ها را به صورت ماهانه ارائه می دهید، مطمئن شوید که آنها را به صورت سالانه به جدول اضافه کنید.

داده های سالانه، فرآیند تولید را مشخص نموده و به شما اجازه می دهد تا تناقضات احتمالی را شناسایی کنید.  
جدول را برای هر نوع پسماند (خطرناک، بی خطر) پر کنید.

### انواع پسماند و منابع آنها

<input type="checkbox"/> دوره زمانی (ماهانه، سالانه):	<input type="checkbox"/> پسماند خطرناک	<input type="checkbox"/> پسماند بی خطر					
توضیحت	اقدامات		هزینه های حمل و نقل	شیوه جمع آوری	میزان (کیلوگرم، مترمکعب، تن)	منبع	انواع پسماند
	هزینه	نوع					

انواع مختلف پسماند تولید شده را فهرست نموده و میزان و منبع آن را ثبت نمایید. این کار به شما اجازه می دهد تا مکانهایی که در سازمان تولید بیشتری از پسماندر ادارد شناسایی نمایید. اگر پسماند بایکدیگر مخلوط شده اند، سعی کنید آنها را تفکیک کنید. در گیر کردن کارکنان در این مرحله، مهم است.  
برای هر نوع ماده زاند، شیوه جمع آوری و درمان، همچنین هزینه ها ذکر شود. جدول را برای هر دو نوع ماده زاند (پر خطر، بی خطر) تکمیل نمایید. پیشنهاد می شود کارا از پسماند بی خطر که در مدد بیشتری را تشکیل می دهند آغاز کنید.

توضیحات	اقدامات بازیافتی و استفاده مجدد	طبقه‌بندی پسماند

اگر اقداماتی در خصوص پذیرفته و یا استفاده مجدد از پسماند سازمان خود بعمل آورده اید در این قسمت توضیح دهید.

#### فاضلاب

توضیحات	اقدامات		هزینه‌های حمل و نقل	شیوه جمع آوری	میزان (کیلوگرم، مترمکعب، تن)	منبع	انواع پسماند
	هزینه	نوع					

توضیح دهید با فاضلاب سازمان چه می‌کنید؟ آیا فاضلاب جمع آوری یا به سیستم فاضلاب تخلیه می‌شود؟ اگر اقدام ویژه‌ای درخصوص فاضلاب و آبهای زائد بعمل آورده اید در جدول ذکر کنید.

#### خط مشی خرید

جدول ذیل را مطابق با داده‌های قابل دسترس سازمان، تکمیل نمایید.

#### مرور روند خرید

* مخاطرات مربوط به محصول	سیمای اکولوژیکی	فروشنده	واحد مرتبه	میزان/سال	گزینه

\* زیست تجزیه‌پذیر، قابل بازیافت، قابل استفاده مجدد

نوع و میزان محصولاتی که بیشترین استفاده از آن را دارید، بیان کرده، همچنین واحدی که در سازمان این محصول را به کار می برد نام ببرید. اینکه آنها از مواد قابل بازیافت و استفاده ساخته شده اند یا نه و یا اینکه خطرناک هستند یا نه، بیان کنید. تمام این اطلاعات از روی برچسب شرکت سازنده و یا از طریق فروشنده قابل دسترس است. جدول فوق نشان می دهد که تغییر در رفتارهای خرید به چه میزان مورد نیاز است.

#### تدارکات

جدول ذیل را مطابق با داده های قابل دسترس سازمان، تکمیل نمایید.

	دوره		واحد سازمان		محل انبار
توضیحات	میزان انتلاف طی ذخیره سازی	موجودی تدارکات (کیلوگرم، لیتر، مترمکعب)	میزان خروجی (کیلوگرم، لیتر، مترمکعب)	میزان ورودی (کیلوگرم، لیتر، مترمکعب)	محصول

مشخص کنید در هر انبار، چه محصولات و موادی ذخیره می شود. فراموش نکنید میزان محصولات ورودی و خروج را نیز تعیین کنید. موجودی انبار شامل میزان موجودی روزانه محصولات، در سیاهه انبار موجود است. اگر متوجه مشکلاتی در انبار شده اید حتماً یادداشت برداری کنید. اعلام هرگونه اتفاق و ضرری بسیار مهم است. (سو. مدیریت، وضعیت بد انبار، گذشت تاریخ انقضای و ...).

#### صدا و کیفیت هوا

#### صدا

جدول ذیل را مطابق با داده های در دسترس سازمان تکمیل نمایید.

	زمان و تاریخ			مکان
توضیحات	اثرات	عوامل	سطح صدا و فرکانس	منشا

در پی گزارشات کارکنان و شکایات ارباب رجوع مبنی بر وجود مکانهای پرسروصدادر سازمان، این موضوع را بررسی کنید. همچنین تعیین فرکانسیهای بالاداری اهمیت است. (هر روز، روزهای خاص، طی فعالیتهای ویژه، هنگام روز، شب هنگام، ...)

منشا آводگی صدارا شناسایی کنید (آشپزخانه، رختشوی خانه، سیستم تهویه، لوله‌کشی و ...) و عوامل احتمالی این آводگی را پیدا کنید (عیب یابی، مشکلات عایق بندی، ...). در جدول فوق اثرات صدا را روی کارکنان، ارباب رجوع شرح دهید.

هوا

جدول ذیل را مطابق با داده‌های قابل دسترس سازمان، تکمیل نمایید.

توضیحت	میزان اتلاف طن ذخیره‌سازی	میزان تقریبی (تن در سال)	مکان	منع	انتشار

در مورد هر گونه انتشار، به منبع خروج گاز، محل آن در سازمان و تخمین میزان غلظت آن توجه کنید. زمانیکه تصویر واقعی وجود ندارد، میتوان از تخمین استفاده کرد.

### تصمیم‌گیری و معیارهای اصلاحی

عایدی اقتصادی ناشی از معیارهای اصلاحی

بعد از شناسایی اقدامات انجام شده در سازمان خود جهت اصلاح وضعیت موجود، شما میتوانید عایدی آن را در پی سرمایه‌گذاری بعمل آمدۀ محاسبه کنید. جدول محاسبات اقتصادی شمارا قادر می‌سازد تا هزینه‌های ناشی از اجرای معیارهای اصلاحی، ذخیره‌پتانسیلهای موجود و هزینه‌های سرمایه‌گذاری مورد انتظار را گام به گام ارزیابی کنید. این موضوع، یک نوع ابزار تصمیم‌گیری است که به شما کمک می‌کند تا وضعیت را قبل و بعد از معیارها، ارزیابی کنید. به بیان دیگر، این معیارها میزان بازگشت سرمایه را بعد از اجرای آن تخمین می‌زنند.

## عوامل محاسبات اقتصادی

<p>معرفی مشکلات و انتخاب معیار اصلاحی. این قسمت عوامل ذیل را شامل می‌شود:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حوزه زیست محیطی</li> <li>• واحد مستنول اجرای معیار</li> <li>• مشکلات پیش رو</li> <li>• اقدامات انجام شده (معیار اصلاحی) در حل مشکلات</li> </ul>	تعاریف کلی
<p>مقایسه هزینه‌ها قبل و بعد از اجرای معیارهای اصلاحی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• هزینه‌های سالانه قبیل از اجرا (Ca): هزینه‌های تحمیلی قبیل از اجرای معیار (مصارف، اتلاف آب، انرژی، مواد اولیه، هزینه‌های نگهداری و تأسیسات، هزینه‌های ارتقا، تجهیزات، ...)</li> <li>• هزینه‌های سالانه بعد از اجرای معیار (Cb) : ثبت یا برآورد هزینه‌ها بعد از اجرای معیارها</li> </ul>	مقایسه هزینه‌ها
<p>سرمایه‌گذاری ثابت برای کسب درآمد موردنیاز اجرای معیار اصلاحی. در بیشتر مواقع، سرمایه‌گذاری، هزینه‌های سالانه ای برای موثر نگهداشتمن معیارها ایجاد می‌کند:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• سرمایه‌گذاری (lv) : نیازهای ثابت برای اجرای معیار. اگر معیار شامل سرمایه‌های متعددی است، میزان مختلفی باید اضافه شود</li> <li>• هزینه‌های جاری سالانه (Rc) : هزینه‌های اضافی مرتبط با اجرای معیار است. برخی مواقع، این هزینه وجود ندارد.</li> </ul>	سرمایه‌گذاری
<p>ذخیره سازی، نتیجه اجرای معیار اصلاحی</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• صرفه جویی ناخالص سالانه (Gs) : صرفه جویی به دست آمده ناشی از اجرای معیار.</li> <li>• صرفه جویی خالص سالانه (Ns) : صرفه جویی واقعی بدست آمده ناشی از اجرای معیار.</li> </ul> $Ns=Gs-Rc$	سود
<p>چلوه گری بهره وری اقتصادی ناشی از انتخاب معیار</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دوره باز پرداخت (Pp) : زمان مورد نیاز برای سازمان تا دوباره هزینه‌های اجرای معیار برگرددد. معمولاً این زمان یکسال است. برای تعیین دوره بازپرداخت ماهانه این میزان باید به <math>1 / \text{تخفیف} \times 1 / Ns</math> برابر شود. بعد از دوره بازگشت سرمایه، صرفه جویی ناخالص سالانه سود و عایدی می‌شود.</li> </ul>	بازگشت سرمایه

نکته: باید به انتخاب واحدهای اندازه‌گیری (تن، کیلوگرم، لیتر و ...) و پولی (واحد پول ملی) توجه ویژه شود.

### مثالی از محاسبه اقتصادی برای یک سازمان

توضیحات عمومی	
اثرزی	حوزه
بخش‌های مختلف از یک مجتمع توریستی: <sup>۳</sup> سازمان، رستوران، کافی‌شاپ، استخر شنا و فروشگاه	امکانات
حافظت از انرژی برای مجتمع توریستی مهم است. هزینه‌های برق بخش عظیمی از هزینه‌های عملیاتی جمع‌بندی شده می‌باشد.	مشکلات مشاهده شده
<ul style="list-style-type: none"> <li>• نصب سیستم کنترل برق برای کنترل مصرف انرژی از فاصله و محل مشخصی که صرفه جویی‌ها میتواند ایجاد شود.</li> <li>• نصب حسگر حضور انسان در پلاکانها</li> <li>• نصب کلیدهای برق اضافی در رستوران کارکنان</li> <li>• تعویض لامپ‌های ۲۴۰ نیم سوخته با لامپ‌های کم مصرف (با عمر ۶ سال)</li> </ul>	اقدامات انجام شده

مقابله‌هزینه‌ها	
هزینه‌های سالانه قبل از اجرای برنامه (Ca)	هزینه‌های سالانه های مصرف برق در یک سال : ۱۰۵۰۰۰۰ ریال
(Cb)	هزینه‌های سالانه بعد از برنامه (Cb) : ۷۸۹۰۰۰ ریال

سرمایه‌گذاری	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سیستم کنترل برق: ۲۰/۰۰۰ ریال</li> <li>• حسگرهای حضور: ۳/۲۴۰ ریال</li> <li>• کلیدهای اضافی: ۷ ریال</li> <li>• لامپهای کم مصرف: ۴/۸۰۰ ریال</li> <li>• <math>lv total = lv1 + lv2 + lv3 + lv4 = ۲۸/۴۷</math> ریال</li> </ul>	سرمایه (lv)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• <math>Rc1 = ۱/۹۲۰</math> ریال</li> <li>• <math>Rc2 = ۱۶۰</math> ریال</li> <li>• <math>Rc3 = ۰</math> ریال</li> <li>• <math>Rc4 = ۸۸۰</math> ریال</li> <li>• <math>Rc total = Rc1 + Rc2 + Rc3 + Rc4 = ۲/۹۶۰</math> ریال</li> </ul>	هزینه‌های جاری سالانه (Rc)

### سود و عایدی

$Gs = ١٢٠٠/٥٢٤$ ریال - ٧٨٩/٥٢٤ ریال	ذخیره ناخالص سالیانه
$Gs = ٤١٠/٤٧٦$ ریال	$(Gs) Gs = Ca = Cb$
$Ns = ٤١٠/٤٧٦$ ریال - ٣٩٦٠ ریال	ذخیره خالص سالیانه
$Ns = ٤٠٧/٥١٦$ ریال	$(Ns) Ns = Gs = Rc$

### بازگشت سرمایه

$Pp = ٤٠٧.٥١٦ = ٤٨٧٠٤٧$ ریال - ٥٦٩ ریال	دوره بازگشت
نحوه پرداخت $Pp = ٢٥$ روز	$(Pp) Pp = Iv/Ns$





سازمان حفاظت  
محیط‌زیست  
Department of  
Environment



## Green Management Guide

Department of  
Human  
Environment